



SPIEF
review
СПЕЦИАЛЬНЫЙ ВЫПУСК

**ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ**

УКРЕПЛЕНИЕ ДОВЕРИЯ В ЭПОХУ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ

www.forumspb.com

18–20
ИЮНЯ



ПМЭФ2015

ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ



Генеральный
партнер



Генеральный
партнер



Генеральный
партнер



Стратегический
партнер



Официальный
автомобиль
Форума



SPIEF Review — официальное издание Петербургского международного экономического форума

По вопросу размещения рекламы в журнале просьба обращаться к Дмитрию Михайлову:
dm@forumspb.com; +7 (911) 213 3232

ЧИТАЙТЕ В НОМЕРЕ:

ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ БУДЕТ ПРИВЛЕКАТЬ ВСЕ БОЛЬШЕ УЧАСТНИКОВ ИЗ СТРАН АТР

АЛЕКСЕЙ УЛЮКАЕВ
О ГЛАВНОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ
ФОРУМЕ СТРАНЫ 8

ИНВЕСТИЦИИ: ИЗМЕНИТЬ ПАРАДИГМУ РИСКА

СУВЕРЕННЫЕ
ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ФОНДЫ 14

«ГЛОБАЛЬНОГО ГАЗОВОГО РЫНКА НЕТ»

«СИЛА СИБИРИ» И «АЛТАЙ»
МОГУТ СДЕЛАТЬ НЕРЕНТАБЕЛЬНЫМИ
ПРОДАЖИ АМЕРИКАНСКОГО
СЖИЖЕННОГО ПРИРОДНОГО ГАЗА 18

НЕ ОДНИ ВО ВСЕЛЕННОЙ

РОССИЯ И МИР 22

МЕНЬШЕ, НО ЛУЧШЕ

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ
КАК ГЛОБАЛЬНЫЙ ТРЕНД 26

СУВЕРЕННЫЕ ИННОВАЦИИ

ПУТИ РАЗВИТИЯ
ИННОВАЦИОННОГО БИЗНЕСА 30

ЦЕНТРЫ ГЛОБАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

АРХИТЕКТУРА
СОВРЕМЕННОГО МЕГАПОЛИСА 38



ФОТО: ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

ТРАНСПОРТ В БУДУЩЕЕ

ЛОГИСТИКА В УСЛОВИЯХ
ОБНОВЛЕНИЯ РЫНКА 44

ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ КАРТА

КТО НАКОРМИТ ПЛАНЕТУ 48

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ. ВЕРСИЯ 3.0

СТАНДАРТЫ УПРАВЛЕНИЯ
КОРПОРАЦИЯМИ 52

ВЫШЕ НЕБА

КОСМОС В ЧАСТНЫХ РУКАХ 60

РЫНОК БЕЗ ГРАНИЦ

ИНТЕРНЕТ КАК НОВАЯ БИЗНЕС-СРЕДА 64

МЕДИЦИНА ИЗ БУДУЩЕГО

СОВРЕМЕННОЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЕ
ДЛЯ ВСЕХ 68

В РАМКАХ ИНФОРМАЦИОННОГО ПОЛЯ

МЕДИА В НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ 72

ДОБРО С ЮРИДИЧЕСКИМ ЛИЦОМ

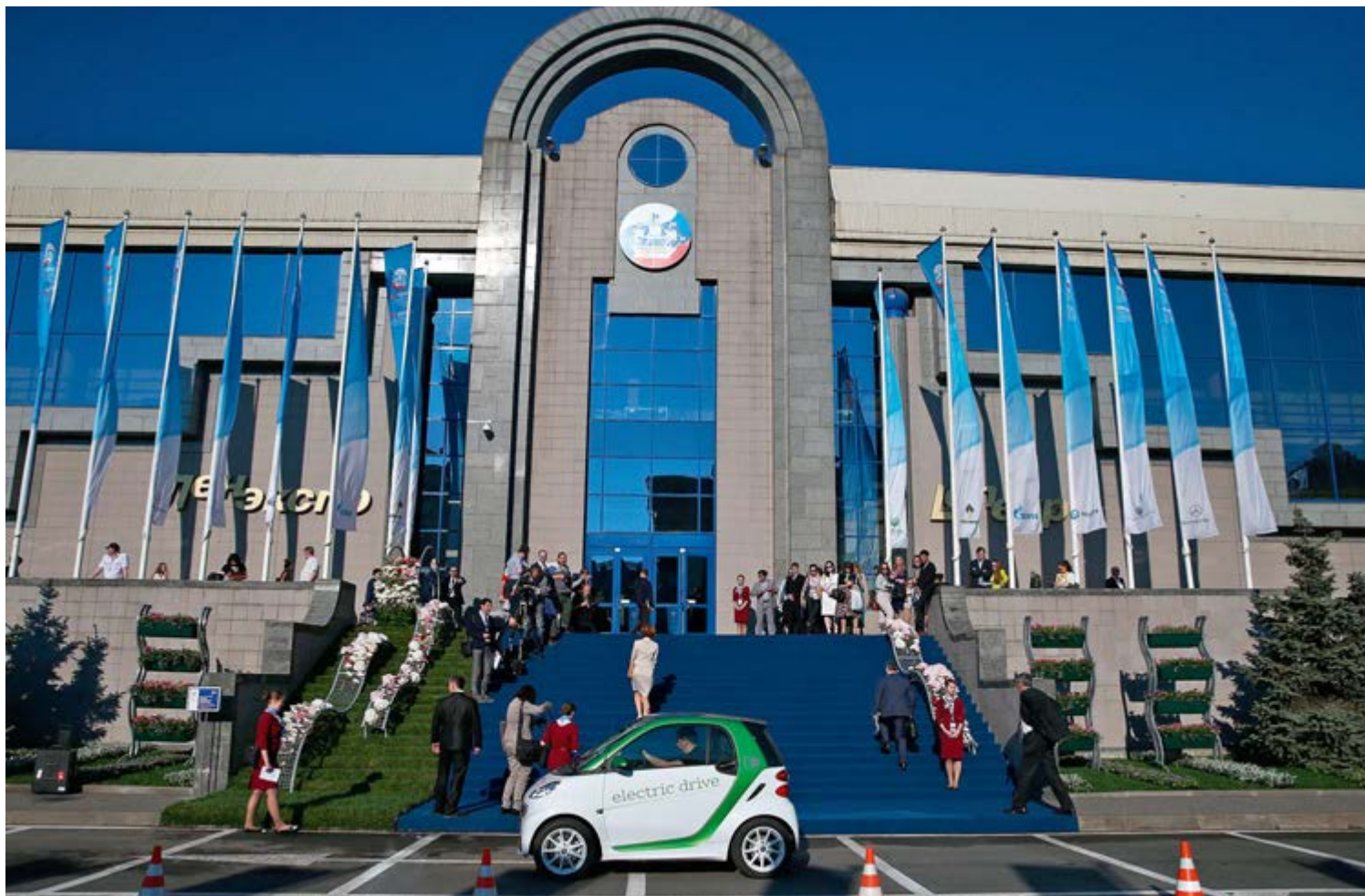
ЭТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ
ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ 76

ВСЕ ДОЛЖНОСТИ В ЖУРНАЛЕ АКТУАЛЬНЫ НА 1 ИЮЛЯ 2014 Г.

ФОТО НА ОБЛОЖКЕ: АНДРЕЙ КУЗНЕЦОВ

ФОТОДНЕВНИК. 22 МАЯ

ДЕНЬ ПЕРВЫЙ



Франс ван Хаутен, главный исполнительный директор, председатель правления и исполнительного комитета, Royal Philips Electronics NV: «Здоровье — это вложение в экономику, а стабильность систем здравоохранения — ключ к будущему благосостоянию».



Жан-Франсуа Сирелли, вице-президент компании GDF-Suez: «Нам нужен российский газ. Он нужен нам сегодня, он нужен нам и в среднесрочной, и в долгосрочной перспективе».



Лорд Мандельсон, Председатель, Global Counsel; Еврокомиссар по торговле (2004–2008 гг.): «Я считаю, что для поддержания роста доходов в России необходимо сформировать новую экономическую модель. Требуется ослабление государственного контроля, развитие частного сектора, снижение зависимости от цен на углеводороды, диверсификация производства».



Алексей Мордашов, генеральный директор, «Северсталь»: «Любые ограничения для свободы торговли крайне опасны».



Андрей Белоусов, помощник Президента Российской Федерации: «Ближайшие 1,5–2 года определят, сработала национальная предпринимательская инициатива или нет. Каждое юридическое и физическое лицо должно иметь возможность дать нам обратную связь».



Герман Греф, президент, председатель правления Сбербанка России: «Один из ключевых вызовов для российской экономики — это диверсификация экономики инноваций».



Пол Роллинсон, главный исполнительный директор Kinross Gold: «Россия имеет огромный потенциал развития горнодобывающей промышленности».



Дмитрий Козак, заместитель Председателя Правительства Российской Федерации: «Первые два месяца после Олимпиады вселяют нам уверенность, что та инфраструктура (спортивная, городская, общественная, туристическая) будет многие годы служить миллионам российских граждан».



Олаф Кох, председатель правления METRO: «Малые и средние предприятия являются не только основой экономики, но и стимулом ее роста».



Кирилл Андросов, управляющий партнер, Altera Capital: «Повышение финансовой грамотности населения — это государственная задача».



Александр Шохин, президент РСПП: «Финансовая стабильность не должна вести к снижению экономического роста и снижению инвестиционной активности».



Питер Вестербака, директор по маркетингу компании Rovio Entertainment: «Мы не пытаемся создать новую Силиконовую долину, мы пытаемся создать нечто лучшее».

ФОТО: ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ, РИА НОВОСТИ, GETTY IMAGES \ FOTOBANK.RU



Марк Спелман, глобальный управляющий директор, Accenture: «Соотношение специалистов инженерных специальностей и специалистов в области цифровых технологий будет со временем меняться, и это повысит эффективность бизнеса».



ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ БУДЕТ ПРИВЛЕКАТЬ ВСЕ БОЛЬШЕ УЧАСТНИКОВ ИЗ СТРАН АТР

**МИНИСТР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ АЛЕКСЕЙ
УЛЮКАЕВ СЧИТАЕТ, ЧТО РОЛЬ ИННОВАЦИОННОГО СЕКТОРА
ЭКОНОМИКИ ИЗ-ЗА ОРГАНИЗАЦИИ ИМПОРТОЗАМЕЩАЮЩИХ
ПРОИЗВОДСТВ БУДЕТ ВОЗРАСТАТЬ.**

Алексей Валентинович, если судить по публикациям в иностранной деловой прессе, ПМЭФ в этом году был организован на очень высоком уровне. Как бы Вы оценили значимость ПМЭФ 2014 для глобального бизнеса, изменилось ли отношение традиционных гостей Форума к нему после обострения отношений между Россией и западным миром, появились ли новые участники?

Форум действительно получил высокую оценку специалистов и участников с точки зрения содержания дискуссий и возможностей для деловых контактов с потенциальными партнерами. Несмотря на то, что фоном XVIII Петербургского международного экономического

форума фактически был внешнеполитический кризис, это лишь увеличило интерес к мероприятию и его результатам как со стороны участников, так и со стороны СМИ и широкой общественности.

Впрочем, это объяснимо, ведь задача Форума — быть практическим инструментом для бизнеса, позволяющим вести конструктивный диалог о сотрудничестве и разрешении проблем, стоящих перед мировой экономикой. Число и состав участников Форума подтвердили это: более 7500 участников, из них 248 глав крупных иностранных и 445 глав российских компаний. Среди крупнейших компаний-участников, принимавших участие в форуме, были: Telenor Group, Royal Dutch Shell, Philips, Glencore, BP, Total, Eni, Schlumberger, Alstom, Fortum Corporation, Danone, Kinross Gold, ABB и др. Действительно, в этом году от участия в Форуме отказались главы некоторых компаний США

и отдельных стран Европы, но это не сказалось на деловой атмосфере.

Ежегодно Петербургский экономический форум привлекает новых участников. В этом году место отказавшихся от участия руководителей 30 международных компаний заняли главы 104 новых компаний из 38 стран. Из них в качестве партнеров приняли участие General Electric, Danone, Coca-Cola.

У Форума уже сложилась определенная традиция проведения, стоит ли пересмотреть ее, обновить, внедрить новые форматы общения участников и проведения мероприятий?

Ежегодно мы проводим сессии в разнообразных и наиболее удобных форматах. Учитывается опыт крупных конгресс-мероприятий, анализируются



обсуждений, в том числе с представителями государственной власти. Большой популярностью пользуется переговорная площадка «Биржи деловых контактов», где за три дня ПМЭФ было проведено 410 деловых встреч.

Вообще, повестка мероприятий была более сконцентрированной и нацелена на повышение эффективности обсуждений в рамках сессий.

На Форуме много говорили о новых рынках, о росте сотрудничества со странами Юго-Восточной Азии, но большой бизнес, приезжающий на ПМЭФ, представлен в основном крупными западными и американскими компаниями. Планируете ли вы привлекать на Форум больше представителей бизнеса из развивающихся стран?

Азиатско-Тихоокеанский регион — это крупный потребительский и финансовый рынок, в котором есть потенциал для наращивания сотрудничества. Безусловно, Петербургский форум с каждым годом будет привлекать все больше гостей из стран АТР.

За последние несколько лет под брендом ПМЭФ проводились мероприятия по всему миру для продвижения Форума и привлечения новых участников: в Стамбуле, Гонконге, Пекине, Сеуле, Абу-

крупнейшие международные площадки, проводятся опросы участников Петербургского форума, изучаются последние тенденции, новые технологические решения, и наиболее интересные форматы реализуются на площадке ПМЭФ. Среди них панельные сессии, брифинги, круглые столы, телевизионные дебаты, деловые завтраки и многое другое.

В 2014 году было организовано мероприятие в новом для ПМЭФ формате семинара: когда участники в малых группах за круглыми столами по 8 человек вырабатывали решение, а уже после презентовали результаты обсуждений аудитории и голосованием принимали их.

МЫ НАМЕРЕНЫ И ДАЛЬШЕ ПРОДОЛЖАТЬ РАБОТУ ПО УЛУЧШЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА И СОЗДАНИЮ МАКСИМАЛЬНО БЛАГОПРИЯТНЫХ УСЛОВИЙ ДЛЯ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА

Была добавлена и вторая площадка для проведения дискуссий в формате «Арена», так как он успешно зарекомендовал себя среди участников, поэтому было принято решение расширить количество мероприятий такого формата.

Гости Форума ценят возможность проведения неформальных, закрытых

Даби, Джакарте и Токио. Форум активно сотрудничает с деловыми ассоциациями этих стран. Поэтому за прошедшие четыре года доля участников из стран Юго-Восточной Азии, а также Индии, Китая, Японии и Республики Корея увеличилась с 4% до 9%, а из стран Ближнего Востока и Африки с 1% до 5%.

Большую часть участников Форума, конечно, составляют крупные европейские и американские компании, тесно сотрудничающие с нашей страной

**ОЧЕВИДНО,
ЧТО НЕСТАБИЛЬНАЯ
ГЕОПОЛИТИЧЕСКАЯ
ОБСТАНОВКА
ПРИВОДИТ
К СОКРАЩЕНИЮ
ПРИТОКА
ИНОСТРАННОГО
КАПИТАЛА.
ЗА ПЕРВОЕ ПОЛУГОДИЕ
2014 ГОДА ОТТОК КАПИТАЛА
СОСТАВИЛ \$74,6 МЛРД**

и инвестирующие в российскую экономику. Но по мере укрепления торгово-экономических связей России со странами АТР число участников из этих стран на ПМЭФ также будет расти.

В преддверии следующего Петербургского международного экономического форума, который состоится с 18 по 20 июня 2015 года, мы, как и прежде, будем проводить различные мероприятия по всему миру, в том числе в Азиатско-Тихоокеанском регионе.





На Форуме много говорили об экономической ситуации в стране. В весеннем выпуске SPIEF Review Вы говорили, что ситуация в российской экономике непростая, но назвать ее стагнацией нельзя. Изменилась ли Ваша оценка сейчас, почти через полгода после этой беседы, с учетом всех происходящих внешнеполитических изменений?

Действительно, ситуация непростая и близка к стагнации. В этом году она осложнена геополитическими факторами. В первом полугодии ВВП вырос на 0,8%. Но постепенное

восстановление динамики экспорта топливно-энергетического комплекса может создать более благоприятные условия для экономического роста. Вместе с тем настоящий момент представляется как никогда удачным

ЛЮБЫЕ САНКЦИИ — КОНТРПРОДУКТИВНЫ. РОССИЙСКАЯ СТОРОНА НЕ ХОТЕЛА БЫ ОТВЕЧАТЬ, НО ИМЕЕТ ТАКУЮ ВОЗМОЖНОСТЬ. САНКЦИИ НЕ ПОМОГАЮТ РЕШЕНИЮ ПРОБЛЕМ — И РОССИЙСКАЯ СТОРОНА ХОТЕЛА БЫ «УБЕРЕЧЬСЯ» ОТ НИХ

для наиболее эффективных вложений в развитие страны. С введением ответных санкций по ограничению импорта предприниматели получили уникальную возможность развивать сельское хозяйство и переработку пищевых продуктов. Кроме того, возрастает роль инновационного сектора экономики (машиностроение, связь, научные исследования и разработки, образование, здравоохранение), что связано с организацией импортозамещающих производств. К июлю возобновился рост промышленного производства, выравнивается инвестиционный спад. Правда, мы повысили целевой прогноз по инфляции в этом году 7,2% до 7,5%. Исходя из этой цифры и предполагается индексация тарифов на услуги естественных монополий в следующем году.

Остается ли Россия на данном временном отрезке столь же привлекательна, как и остальные страны БРИКС? Ведь именно с ними уже много лет сравнивалась отечественная экономика?

Санкции оказывают негативное влияние на инвестиционный имидж России. Несмотря на это, мы не отгораживаемся от внешнего мира и не разрываем связи с партнерами. Мы намерены и дальше продолжать работу по улучшению инвестиционного климата и созданию

максимально благоприятных условий для ведения бизнеса.

Россия занимает второе место среди стран БРИКС по объему привлеченных иностранных инвестиций в 2013 году, что говорит о высокой привлекательности страны для инвесторов.

Очевидно, что нестабильная геополитическая обстановка приводит к сокращению притока иностранного капитала. За первое полугодие 2014 года отток капитала составил 74,6 миллиарда долларов США. По итогам года мы повысили прогноз по оттоку с 90 миллиардов до 100 миллиардов долларов США.

В этом году наблюдается и сокращение прямых иностранных инвестиций в Россию. В первом полугодии 2014 года они составили лишь 19,8 миллиардов долларов США против 56,6 миллиардов долларов США в первом полугодии 2013 года.

Тем не менее продолжаем улучшать условия ведения бизнеса в стране. В прошлом году Россия поднялась на 20 позиций в рейтинге Всемирного банка по этому показателю и сейчас занимает 92-е место. При этом наша страна занимает 1-е место среди стран БРИКС по эффективности проведенных реформ. Такая динамика позволяет говорить о том, что и в 2014 году мы также улучшим позиции в рейтинге.

Весной мы говорили о возможном влиянии украинского кризиса на экономику РФ. Как Вы сейчас оцениваете

те воздействие на нее санкций и торговых ограничений? Как изменилось отношение инвесторов к российским проектам в долгосрочной и краткосрочной перспективе?

Санкции не помогают решению проблем на Украине. Это создает заведомо негативный фон, на котором принимаются решения. Безусловно, это влияет на темпы инвестиционной деятельности в России. Но несмотря на существующие ограничения и обмен санкциями, прогноз по инвестициям в основной капитал на 2014 год не будет снижен. Уже сейчас позитивные тенденции в динамике инвестиций позволяют говорить о неизменности прогноза. Во II квартале прирост инвестиций в основной капитал составил 1,5% относительно I квартала 2014 года.

Одним из основных факторов улучшения инвестиционной активности стало возобновление роста объема работ в строительстве – на 0,9% в июне 2014 года к маю 2014 года. В целом спад в строительстве во II квартале замедлился до 0,8% к I кварталу 2014 года.

Мы продолжаем работу по развитию сотрудничества с партнерами из стран, которые не участвуют в обмене санкциями. Активно развиваются отношения со странами Азиатско-Тихоокеанского региона, в частности с Китаем.

Кроме того, мы реально можем стать страной не только полностью себя обеспечивающей продовольствием, но и большим экспортером. Это

в самом деле насущная национальная задача, и какой-то маневр, в том числе инвестиционный, в пользу импортозамещения – правильный.

Проблемы в отношениях России и Украины происходят на фоне глобального экономического спада. По Вашей оценке, как изменение отношений с Россией может сказаться на экономиках развитых стран, которые сейчас переживают не лучшие времена?

Для европейских стран следствием введения санкций станет снижение объемов внешнеэкономической деятельности и, как следствие, понижение активности отдельных отраслей, включая сельское хозяйство. Возможна потеря рабочих мест и доходов населения, спад производственной и инвестиционной активности. Кроме этого, значительные потери будут обусловлены утратой перспективного рынка России и поиском иных рынков сбыта своей продукции.

Любые санкции – контрпродуктивны. Российская сторона не хотела бы отвечать, но имеет такую возможность. Санкции не помогают решению проблем – и российская сторона хотела бы «убережиться» от них. Мы об этом говорили нашим коллегам и партнерам.

Интервью записано в августе 2014 года

ИНВЕСТИЦИИ: ИЗМЕНИТЬ ПАРАДИГМУ РИСКА

СУВЕРЕННЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ФОНДЫ, НЕСМОТРЯ НА ПРОТИВОРЕЧИВОЕ ОТНОШЕНИЕ К НИМ, ЭФФЕКТИВНО РАБОТАЮТ В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ. ОДНАКО ПРЕДСТАВИТЕЛИ ВЛАСТИ, КАЖЕТСЯ, ВСЕ ЕЩЕ ОПАСАЮТСЯ ПО ПОВОДУ РОСТА ИХ ОБЪЕМОВ, А ТАКЖЕ ЗАМЕЩЕНИЯ БЮДЖЕТНЫХ АКТИВОВ СРЕДСТВАМИ ФОНДОВ. САМИ ЖЕ ВЛАДЕЛЬЦЫ КАПИТАЛОВ УТВЕРЖДАЮТ, ЧТО СТРЕМЛЕНИЯ ВОЗДЕЙСТВОВАТЬ НА ГОСУДАРСТВООБРАЗУЮЩИЕ ОТРАСЛИ У НИХ НЕТ.



Тем не менее, как отметил декан факультета свободных искусств СПбГУ Алексей Кудрин, суверенные фонды – это по-прежнему объект изучения.

Экс-министр финансов РФ модерировал одну из панельных сессий на тему изменения стратегий инвестирования во время Петербургского международного экономического форума.

Участники этой встречи, по словам Кудрина, управляют ресурсами, объем которых в общей сложности составляет 1,5 трлн долларов США, и они готовы их инвестировать.

Россию считают во многом привлекательной территорией для инвестиций иностранных фондов. Но владельцы капиталов называют ряд недостатков, устранив которые, можно существенно увеличить финансовые потоки, проходящие через российские проекты. В связи с проявлением к России инвестиционного интереса со стороны стран Персидского залива и Азии диалог, состоявшийся на ПМЭФ между руководителями инвестиционных фондов Кореи, Китая, Кувейта, Японии и европейских стран, оказался полезен для того, чтобы наметить стратегию необходимых изменений в этой сфере.

— Мы распределяем наши инвестиции пополам на развитие и развивающиеся рынки. После финансового кризиса же стало очевидно, что в ранее доходных секторах сокращается ликвидность. Таким образом, безрисковые секторы стали рискованными. И сейчас необходимо менять уровень инвестиций, вкладываясь в ка-

питал компании. Это меняет парадигму риска, — объясняет главный исполнительный директор Investec Asset Management Хендрик дю Туа.

— В условиях глобализации капитал должен передвигаться по всему миру, и необходимо усиливать экономическое сотрудничество между странами, — отмечает один из участников панельной дискуссии — председатель Китайской инвестиционной корпорации Дин Сюэдун. — Например, к настоящему времени наши инвестиции во всем мире составляют 200 миллиардов долларов и приветствуются во всех странах.

По его мнению, для суверенных фондов должны быть абсолютно такие же правила, как для частного сектора, то есть нужно убрать все различия между ними при инвестировании.

По словам главы московского представительства Японского банка международного сотрудничества Манабу Като, инвестирование бы подстегнуло развитие инфраструктуры.

— На данном этапе важно обеспечить интеграцию регионов, особенно соседствующих. А для этого нужна транспортная инфраструктура. Мы готовы в нее вкладываться, — пояснил господин Като.

Эта тема получила развитие в течение полугода после ПМЭФ. Так, осенью утвердили финансирование для двух крупных транспортно-инфраструктурных проектов. Первый предусматривает вложение 560 миллиардов рублей в модернизацию Байкало-Амурской и Транссибирской желез-

ных дорог. Соответствующий документ подписал Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев. Таким образом, к 2020 году провозная способность магистралей в направлении морских портов и пограничных переходов Дальнего Востока увеличится на 66 миллионов тонн в год. Второй проект предусматривает возведение морского сухогрузного порта на полуострове Тамань.

Как утверждают аналитики, самым благоприятным периодом для инвестиций в инфраструктуру во всем мире будут следующие 10–20 лет.

— В развивающихся странах, например в странах Африки, еще не развита инфраструктура, а значит, есть огромный спрос на инвестиции в эту сферу. Например, в Китае или Индии, так называемых новых быстро развивающихся рынках, тоже не хватает инфраструктуры, в которую еще нужны большие вложения. В Европе и Северной Америке прошел период амортизации инфраструктуры и подошел момент, когда эту инфраструктуру необходимо обновлять. Поэтому следующие 10–20 лет будут золотым периодом инвестиций в инфраструктурные объекты. Эксперты разных международных организаций считают, что потребность в таких инвестициях может достигнуть 40 триллионов долларов, — пояснил Дин Сюэдун.

По его мнению, Россия тоже должна серьезнейшим образом обновлять инфраструктуру, чтобы создать условия для развития экономики



да успех будет обеспечен, – считает Лорен Вижье. И добавляет, что необходимо создавать свободные торговые зоны, где инвесторы могут работать безопасно.

Одна из таких территорий была создана через полгода после ПМЭФ на территории Крыма сроком на 25 лет. Пакет соответствующих законопроектов депутаты Госдумы приняли в третьем чтении 21 ноября 2014 года. Он предусматривает особый правовой режим в республике, а также в городе федерального значения Севастополе. Помимо налоговых льгот для инвесторов, здесь будет осуществляться упрощенный порядок оформления виз. Таким образом власти хотят привлечь трудовые ресурсы из-за рубежа. Это могут быть как представители компаний-инвесторов, так и любая иностранная рабочая сила с востребованными компетенциями.

Также участники дискуссии признали, что в ближайшие 20 лет миру будет необходимо 30–40 триллионов долларов только на инфраструктуру. По оценкам McKinsey, в рамках неэффективных инвестиций в инфраструктуру в год теряется триллион долларов США. Поэтому эксперты считают, что многим странам надо замещать бюджетное финансирование в инфраструктуре частным финансированием или финансированием от суверенных фондов.

— Мы уверены, что привлечение суверенных фондов, а также компаний из других стран, чтобы привлекать деньги и экспертизу и снижать стоимость инфраструктурных проектов,

и общества. Причем только денег правительства на это не хватит. Недостающие суммы есть вероятность привлечь с помощью частно-государственного партнерства. Это такой способ капиталовложений, когда правительство находит соинвестора и они вместе привлекают в инфраструктурное инвестирование местных или иностранных партнеров.

— Но нужно очень правильно оценить инфраструктурные активы. Например, если вы задираете цены на дорожное строительство, то у вас не будет соответствующей прибыльности. Нужно действовать открытыми методами. Правительство должно продать часть активов частным компаниям, иностранным инвесторам и направить вырученные средства на строительство новых, еще более масштабных инфраструктурных проектов, – добавил глава китайской корпорации.

Дин Сюэдун, председатель Китайской инвестиционной корпорации: «В условиях глобализации капитал должен передвигаться по всему миру, и необходимо усиливать экономическое сотрудничество между странами».

Главный исполнительный директор CDC International Capital Лорен Вижье уверен в том, что надо менять пропорции производственного экспорта. Он отметил, что в России 20% такой торговли – опековская составляющая.

— Нужно бросить усилия на инфраструктуру и инновационный сектор, а также долгосрочное финансирование, которого сейчас не хватает. России поможет интеграция, включение в единое экономическое пространство. Товары и капиталы должны обращаться свободно. Также необходима реформа рынка трудовых ресурсов, тог-

даст важнейший толчок для развития инфраструктуры в России, – считает генеральный директор УК «Российский фонд прямых инвестиций» Кирилл Дмитриев.

Если говорить о преимуществах, на которые обращают внимание инвесторы, то здесь речь идет не только о качественной логистике и инфраструктуре. Главный инвестиционный директор Корейской инвестиционной корпорации Хен-Сик Чу отмечает, что важны так называемые географические и цивилизационные расстояния между партнерами.

– Россия довольно близка Кореи, поэтому этот рынок нам интересен, – поясняет он.

Манабу Като среди преимуществ России называет перспективные проекты развития регионов.

– Российское правительство в рамках разных программ привлекает денежные ресурсы в регионы. Здесь нам интересен не только нефтегазовый сектор, но и хайтековские активы, – добавил Манабу Като.

Зарубежные инвестиционные фонды вкладываются в российскую экономику, подчеркивая, что во всем мире растет лояльность к такого рода инвестициям.

Управляющий директор Кувейтского инвестиционного фонда (KIA) Бадер Мохаммед ас-Саад отмечает, что столкнулся с критикой, когда KIA приобретал китайскую энергетическую компанию, из-за того, что были подозрения в политической аффилированности.

– Теперь же возник спрос на стабильный капитал, поэтому отношение к суверенным фондам меняется, – подчеркнул Бадер Бадер Мохаммед ас-Саад.

К суверенным фондам есть вопросы по поводу их узкой нацеленности только на доходность и влияния на портфельные компании, в которые они интенсивно инвестируют, но важно отметить и позитивную роль этих объединений.

– Они создают предпосылки для роста экономики, создания рабочих мест и инвестиций в таком важнейшем секторе, как инфраструктура. У суверенных фондов есть десятки триллионов долларов, и даже небольшой процент увеличения инвестиций в инфраструктуру позволяет резко увеличить инфраструктурный рост во всем мире, – поясняет Кирилл Дмитриев.

Российский суверенный фонд – РФПИ – инвестирует в такие сферы, как медицина, IT-индустрия, финансовый сектор, электроэнергетика. Пропорции таковы, что 80% средств инвестируются в России, остальные 20% можно вкладывать в других странах, но при условии, что синергетический эффект затронет Россию. Так, РФПИ вложил в логистический бизнес ведущего оператора Китая с расчетом на то, что в какой-то момент он придет в Россию.

– Мы с партнерами уже проинвестировали в различные компании 3,8 миллиарда долларов. Что очень важно, мы также создали совместные платформы и инвестиционные фонды на 10

миллиардов долларов совместно с иностранными партнерами. Мы создали российско-французский фонд, российско-итальянский фонд, российско-корейскую инвестиционную платформу. Господин Дин из CIC фактически был первым, кто нас поддержал. Мы создали российско-китайский фонд через четыре месяца после РФПИ. Соответственно, с Кувейтом и Японией мы тоже создали совместные платформы, – подчеркивает господин Дмитриев.

По итогам дискуссии на ПМЭФ эксперты отметили новый вектор развития РФ, который сейчас, через полгода после Форума, и определяет развитие многих инвестиционно-инфраструктурных проектов, особенно в области энергетики.

– В последнее время мы говорим о некоем развороте России на Восток. Я бы хотел добавить, что это дополнительное внимание к Востоку необходимо. Здесь мы можем получить дополнительные инвестиции и дополнительную заинтересованность в разработке и решении ключевых задач российской экономики. Но это не значит, что мы собираемся повернуться спиной или отойти от сотрудничества с Западом. Это невозможно. Сотрудничество должно дополняться, должно быть более сбалансированным в силу особой роли Азии, быстрорастущего азиатского рынка, – резюмировал Алексей Кудрин.

Подтверждая эту мысль, Кирилл Дмитриев отметил, что 90% всех средств РФПИ под управлением – это деньги именно от инвесторов Ближнего Востока и Азии.

ФОТО: ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

АЛЕКСЕЙ МИЛЛЕР: «ГЛОБАЛЬНОГО ГАЗОВОГО РЫНКА НЕТ»



Панельная сессия
«Изменение
географии
глобального
газового рынка»

«СИЛА СИБИРИ» И «АЛТАЙ» МОГУТ СДЕЛАТЬ НЕРЕНТАБЕЛЬНЫМИ ПРОДАЖИ АМЕРИКАНСКОГО СЖИЖЕННОГО ПРИРОДНОГО ГАЗА. ТАКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДАЛИ ЭКСПЕРТЫ ПОСЛЕ ЗАКРЕПЛЕННЫХ В ПОСЛЕДНИЕ МЕСЯЦЫ ДОГОВОРЕННОСТЕЙ МЕЖДУ РОССИЕЙ И КИТАЕМ О ПОСТАВКАХ ТРУБОПРОВОДНОГО ГАЗА ПО ВОСТОЧНОМУ И ЗАПАДНОМУ МАРШРУТАМ.

Структурные изменения этого рынка активно обсуждались в мае 2014 года на одной из панельных сессий Петербургского международного экономического форума. В ходе круглого стола «Изменение географии глобального газового рынка» топ-менеджеры компаний «Газпром», «НОВАТЭК», E.ON, IHS Energy сделали свои прогнозы исходя из подписанного накануне ПМЭФ тридцатилетнего контракта, предусматривающего поставку из России в Китай 38 миллиардов кубометров газа в год.

Как заявил модератор дискуссии Майкл Стоппард, руководитель стратегических исследований по глобальному газу IHS Energy, рост газового бизнеса к 2030 году составит примерно 50% — до 5 триллионов кубических метров в год.

— Он будет расти быстрее энергетического бизнеса в целом. Доля природного газа в энергопотреблении вырастет с нынешних 21% до почти четверти вырабатываемой в мире энергии — чуть менее 25% к 2030 году. Сегмент СПГ будет расти еще быстрее, он удвоится в течение этого периода, и Россия при этом будет играть важную роль, — подчеркнул Майкл Стоппард.

Сейчас объемы добычи газа в России (по данным за прошлый год) составляют 668 миллиардов кубических метров. К 2035 году их планируется увеличить до 900 миллиардов кубометров. Кроме того, согласно газовому контракту с Китаем Россия планирует со временем нарастить поставки только в восточном направ-



Леонид Михельсон,
председатель правления
ОАО «НОВАТЭК»: «Воз-
можность безопасной
и эффективной транспор-
тировки углеводородов
арктическими водами
доказана на практике».

лении до 100 миллиардов кубометров в год.

— В течение одного дня по потреблению газа Китай достиг уровня нашего крупнейшего потребителя и надежного партнера — Германии. Германия к таким объемам (а в прошлом году они купили у нас чуть больше 40 миллиардов кубометров) шла более 40 лет. Китай на эти объемы вышел в течение одного дня. Если спрогнозировать, какие объемы Китай сможет покупать у России через 40 лет, то можно понять, что они будут больше не только объемов наших поставок в Германию, но и, по-видимому, значительно больше объемов поставки га-

за в Евросоюз, — заявил председатель правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер.

По оценкам Fitch, более высокие объемы газа, поставляемого по трубопроводам в КНР, смогут удерживать цены в этой стране на уровне трех юаней за кубометр. Однако китайский рынок станет крупнейшим и наиболее прибыльным для экспортеров СПГ. Российские поставки трубопроводного газа могут понизить стоимость СПГ и на рынке Азии до 350–390 долларов за тысячу кубометров. Это, по мнению некоторых аналитиков, сделает нерентабельным экспорт американского газа.

Как подчеркнул Алексей Миллер на ПМЭФ, Америка, как и Европа, проиграла конкуренцию за СПГ Азиатско-Тихоокеанскому региону.

— В 2000-е годы в США активно строились регазификационные терминалы под сжиженный природный газ. Объем построенных в США терминалов составляет около 100 миллионов тонн. Появление сланцевого газа — это,

**РОССИЙСКИЕ ПОСТАВКИ
ТРУБОПРОВОДНОГО ГАЗА МОГУТ
ПОНИЗИТЬ СТОИМОСТЬ СПГ
И НА РЫНКЕ АЗИИ
ДО 350 — 390 ДОЛЛАРОВ
ЗА ТЫСЯЧУ КУБОМЕТРОВ**



Майкл Стоппард, руководитель стратегических исследований по глобальному газу IHS Energy: «Доля природного газа в энергопотреблении вырастет с нынешних 21% до почти 25% к 2030 году».

российско-украинским конфликтом, который мы наблюдаем сегодня, – подчеркнул господин Сирелли.

По словам министра энергетики РФ Александра Новака, также поменяет акценты на газовой арене еще одно событие – либерализация рынка экспорта СПГ в России.

— У нас запланировано несколько проектов. Это «Ямал СПГ», проект «Газпрома» по строительству завода во Владивостоке, проекты на Сахалине и в Ленинградской области. Если сегодня Россия производит порядка 11 миллионов тонн СПГ и занимает всего 4% мирового рынка, то в соответствии с нашей стратегией мы планируем к 2025 году выйти на объемы производства не менее 60 миллионов тонн. Тем самым доля участия России в мировом разделении рынка повысится в среднем до 13%, – пояснил господин Новак.

ТЕНДЕНЦИЯ К УСИЛЕНИЮ И ДОМИНИРОВАНИЮ РЫНКА АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОГО РЕГИОНА СОХРАНИТСЯ.

ОН НЕ ТОЛЬКО ЯВЛЯЕТСЯ РАСТУЩИМ РЫНКОМ, НО ВЛИЯЕТ НА РЫНКИ ЕВРОПЫ, СЕВЕРНОЙ АМЕРИКИ

Эксперты отмечают, что для реализации арктических проектов, таких как «Ямал СПГ», существенным ограничением всегда была проблема морской транспортировки. Но за последние годы ситуация в этой сфере существенно изменилась.

— В частности, с 2010 по 2013 год объемы перевозок по Северному морскому пути выросли более чем в 12 раз, и в прошлом году составили порядка 1,4 миллиона тонн. С 2010 года «НОВАТЭК» осуществляет поставки конденсата и нефти Северным морским путем в Азию. Было поставлено несколько крупных партий сжиженного природного газа Северным морским путем из Норвегии. Возможность безопасной и эффективной транспортировки углеводородов арктическими водами доказана на практике, – рассказал председатель правления ОАО «НОВАТЭК» Леонид Михельсон.

Таким образом, с тем, что Россия останется главным поставщиком газа, в частности в Европу, согласен Жан-Франсуа Сирелли.

— Мы убеждены, что природный газ должен играть важную роль в Европейском энергетическом будущем. Несмотря на то, что сейчас для этого трудное время, мы будем продолжать отстаивать газовые интересы в Европе. Нам необходимо продолжать защищать долгосрочное партнерство с Россией, в частности с «Газпромом», которое уже длится на протяжении почти 40 лет, – резюмировал господин Сирелли.

По мнению председателя правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера,

на самом деле, вынужденная для североамериканского рынка мера. Причин этому несколько, и определяющая причина заключается в ресурсной базе: в США идет снижение, во-первых, запасов и, во-вторых, объема добычи природного газа. Сжиженный природный газ на американский рынок не идет, цены в США неконкурентоспособные – остается только нетрадиционная добыча: сланцевый газ. А добыча сланцевого газа – это «выдавливание воды из камня», – добавил господин Миллер.

Проблемы на этом рынке существуют сегодня и в Европе. Вице-председатель совета директоров GDF Suez Жан-Франсуа Сирелли пояснил, что их две.

— Во-первых, это конкурентоспособность газа, особенно в энергетическом секторе. А во-вторых, это имидж газа, который связан с политической неопределенностью и, в частности,

в самом названии дискуссии «Изменение географии глобального газового рынка» заложено противоречие, поскольку глобального рынка нет.

— Глобальный рынок может быть только один. А в случае газа есть три мегарынка и несколько крупных рынков. К этим трем мегарынкам, конечно же, относятся рынок Европы, рынок Северной Америки и рынок стран Азиатско-Тихоокеанского региона. В первую очередь, потому что у этих рынков разная ресурсная база. На этих рынках разное экономическое положение. Следует отметить и то, что в последние десятилетия ценовой тренд между этими рынками стал расходиться. Три рынка — три разных ценовых тренда и увеличение спредов между этими рынками. Если до 2008 года спред между мегарынками составлял где-то около 100 долларов США, то сейчас, после кризиса, уже 500 долларов США, — заключил Алексей Миллер.

Он добавил, что до недавнего времени приходилось слышать о том, что СПГ сделает газовый рынок глобальным. Но этого не произошло.

— Соотношение СПГ к трубопроводному газу уже довольно долго держится на уровне 30%. Думаю, что мы не ошибемся, если предположим, что это структурное соотношение сохранится и на среднесрочную перспективу, — отметил он.

В ходе дискуссии были получены новые подтверждения тому, что рынок Азиатско-Тихоокеанского региона на сегодняшний день самый перспективный, и темпы роста потребления газа в АТР велики. И в Ки-

тае есть фундаментальные факторы, которые поддерживают такого рода тенденцию.

— Это, во-первых, экономические, а во-вторых, экологические факторы. Появление в АТР крупнейших мегаполисов с численностью населения более 20 миллионов человек очень остро поставило проблему угольной генерации. В этих городах построены великолепные современные небоскребы, создана ультрасовременная транспортная инфраструктура. Но немалое количество дней в году ничего этого не видно — над городами висит угольный смог. И в первую очередь крупными потребителями газа становятся эти мегаполисы Азиатско-Тихоокеанского региона, — пояснил Алексей Миллер.

Прогнозы говорят о том, что тенденция к усилению и доминированию рынка Азиатско-Тихоокеанского региона сохранится. Он не только является растущим рынком, но влияет на рынки Европы, Северной Америки, крупные региональные площадки.

— Если говорить о европейских ценовых трендах, то Европа абсолютно точно не может позволить себе высокие цены на газ. Но если говорить о том, как это все повлияло на поставки газа из России, я могу сказать, что только благоприятно. Прошлый, 2013-й, год стал рекордным за всю историю газовой отрасли СССР, за всю историю «Газпрома» по объемам поставки газа на экспорт в дальнее зарубежье, — добавил господин Миллер.



Александр Новак, Министр энергетики РФ: «Сегодня Россия производит порядка 11 миллионов тонн СПГ и занимает всего 4% мирового рынка, а к 2025 году мы планируем производить не менее 60 миллионов тонн и занимать до 13% рынка».

ФОТО: ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ, ИТАР-ТАСС/ИНТЕРПРЕСС



НЕ ОДНИ ВО ВСЕЛЕННОЙ

РОССИЯ ТЕСНО ИНТЕГРИРОВАНА В МИРОВУЮ ЭКОНОМИКУ. ГЛОБАЛЬНУЮ ТОРГОВЛЮ, ОБМЕН ТРУДОВЫМИ РЕСУРСАМИ, ФИНАНСАМИ И ТЕХНОЛОГИЯМИ УЖЕ НЕЛЬЗЯ ПРЕДСТАВИТЬ БЕЗ УЧАСТИЯ НАШЕЙ СТРАНЫ. ПОЭТОМУ ПРОБЛЕМЫ, СТОЯЩИЕ ПЕРЕД РОССИЙСКИМИ КОМПАНИЯМИ, НЕ МОГУТ ИГНОРИРОВАТЬ И ГЛОБАЛЬНЫЕ ИГРОКИ. О ТОМ, КАК РАБОТАТЬ В НОВЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ И КАК СОХРАНИТЬ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РОССИЙСКОГО РЫНКА ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ, ШЛА РЕЧЬ НА ПАНЕЛЬНОЙ СЕССИИ ПМЭФ 2014 «ОТ ВЫЗОВОВ К ВОЗМОЖНОСТЯМ — ДЕЙСТВУЯ СООБЩА».

«Очевидно, что инвесторов беспокоит неопределенность. Сейчас главное — продолжить тот экономический курс, который Россия проводила в последние годы. Нельзя ослаблять бюджетную, денежно-кредитную политику, ни в коем случае нельзя ввергать экономику страны в неопределенность. Та бюджетная линия, которая была намечена раньше, будет соблюдаться, денежно-кредитная политика, которая проводилась Центральным банком до настоящего времени, будет продолжаться», — задал тон дискуссии министр финансов Антон Силуанов.

Экономический курс, о котором говорил министр, стоит признать оправданным. В мае, когда проходил Форум, многие проблемы экономики еще не были столь остры, как сейчас. Показателями 2013 года, которы-

ми оперировали выступавшие, вполне можно было гордиться. Так, за прошлый год Россия получила рекордный приток прямых иностранных инвестиций — почти 80 миллиардов долларов. Эти данные привел помощник Президента по экономическим вопросам Андрей Белоусов. Отметим, что сейчас, по самому оптимистичному прогнозу (его дает Министерство экономического развития), прирост ВВП по итогам года составит 0,5%, а ЕБРР предсказывает и вовсе нулевой рост.

Один из тех, кто принес в прошлом году 80 миллиардов, Франс ван Хаутен, главный исполнительный директор компании Royal Philips, рассказал, что его как инвестора привлекало в России: «Государственно-частное партнерство в области здравоохранения может сделать настоящий прорыв в этой области. И технологии Philips

помогут сделать этот прорыв. Для реализации наших планов мы создали партнерство с российской компанией «Медси», и я считаю этот проект уникальным».

Впрочем, участники сессии признали, что стабильность российского рынка уже оказалась нарушена. Приток инвестиций в страну начал сокращаться. В первом квартале этого года приток в сектор нефинансовых компаний составил 12 миллиардов долларов США, притом что в аналогичный период прошлого года он составил 21,3 миллиардов долларов США. Впрочем, в относительно стабильном 2012 году этот показатель равнялся всего 11,2 миллиардов долларов США. Отток средств из сектора нефинансовых компаний за первый квартал этого года составил 28 миллиардов долларов США, как и в прошлом году.



«Мы получили в этом году, в первом квартале, рекордный уход населения из рублей в валюту. Если говорить о цифрах, то это почти 20 миллиардов долларов США за первый квартал. И абсолютное сокращение рублевых сбережений», — говорит Андрей Белоусов. Несмотря на видимое сохранение доверия со стороны зарубежных инвесторов, существует еще много внешних вызовов — в первую очередь это ограничения в торговле, в инвестициях в Россию, в кредитах. Отток капитала, произошедший за счет перекачивания рублевых активов в доллары населением, стал дополнительным внутренним вызовом. «Нам нужно давать зеленый свет тем компаниям, которые инвестируют в Рос-

Экхард Кордес, председатель Восточного комитета германской экономики:
«Проекты откладываются или даже полностью закрываются, капитал утекает из России, обменный курс российского рубля ухудшается, снижается объем торговли».

сию. Мы должны повернуться и сделать все, что необходимо, чтобы бизнес, который инвестирует в Россию, был в этом заинтересован, а именно создавать максимально льготные условия для деятельности в России», — подытожил Андрей Белоусов.

Выступил на панельной сессии и Министр экономического развития РФ Алексей Улюкаев, напомнив, что любого инвестора прежде всего инте-

ресуют две вещи — возвратный капитал и низкие риски.

Обеспечение достойного возврата капитала означает наличие возможности рефинансирования своих вложений. «Мы вот-вот примем рамочный закон „О государственном-частном партнерстве“, который позволит инвесторам чувствовать себя комфортно, чувствовать, что инвестиции в публичную инфраструктуру, в систему жилищно-коммунального хозяйства, в образование, в здравоохранение поощряются и защищаются государством, имеют долгосрочный временной трек и обеспечены обязательствами по улучшению условий», — отметил господин Улюкаев. Министр коснулся также и проблем представителей малого и сред-

него бизнеса, по его словам, принятые меры по финансированию кредитных гарантий, обеспечению квот в области государственных закупок и адаптации систем социального страхования к нуждам бизнеса позволяют рассчитывать на то, что и здесь будет достигнут серьезный прорыв в области диверсификации.

Обсуждение не только возможностей, но и конкретных мер эконо-

мического противодействия сложившимся вызовам сделало сессию оптимистичной — в своих выступлениях ее спикеры выразили, что Россия однозначно собирается оставаться полноценной частью общемировой экономики и дальше. Добавил оптимизма и председатель Восточного комитета германской экономики Экхард Кордес, высказавшись от лица ведущих мировых экономик: «Немецкий

бизнес выступает против экономических санкций в качестве политического инструмента. Так же как и бизнес России, бизнес ЕС и бизнес США тоже, даже когда это приводит к значительному давлению общественности. Я глубоко убежден, что экономические связи между Россией и ЕС будут укрепляться».

Илья Арзуманов

Тапио Куула, президент, генеральный директор Fortum Corporation:
«Российский рынок, вне всякого сомнения, имеет для нас очень большое значение, и несмотря ни на какие трудности мы не собираемся его покидать».



ФОТО: ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

МЕНЬШЕ, НО ЛУЧШЕ



**Ханс-Пол Бюркнер, председатель
The Boston Consulting Group:**
«Необходимо прежде всего повысить
энергоэффективность добычи нефти
и газа».

**ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ — ГЛОБАЛЬНЫЙ ТРЕНД. ЭКОНОМНОЕ
ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ В РОССИИ ПРИХОДИТ
НА СМЕНУ РОСТУ ПРОИЗВОДСТВА.**

Сегодня Российская Федерация занимает четвертое место в мире по объему потребления энергии, при этом по показателю энергоэффективности страна находится среди аутсайдеров. По информации Министерства энергетики, на сегодняшний день уровень потребления энергоресурсов в России составляет примерно 1 миллиард тонн условного топлива в год. Согласно новым планам министерства, этот показатель должен быть сокращен в ближайшие годы более чем на 20%, в том числе до 40% — в бюджетном секторе.

Однако за последние годы Российской Федерации удалось добиться значительных результатов в области повышения энергоэффективности. Так, по информации выступившего на Петербургском международном экономическом форуме заместителя Министра энергетики РФ Антона Инюцина, с 2000 по 2013 год энергоемкость российской экономики снизилась на 34%, тогда как в тот же период в США сокращение составило 16%, а в Германии и Китае этот показатель остановился на 12%. Тем не менее энергоемкость российской промышленности по сравнению с ведущими европейскими экономиками остается в три раза выше.

В настоящее время Минэнерго детально изучает опыт внедрения инновационных и энергоэффективных технологий в странах Европейского союза, Японии, США. Предполагается, что акцент в возможном сотрудничестве с западными партнерами будет сделан на применении в России наилучших доступных технологий. Так, например, Министерство энерге-

Анри Проглио, президент и генеральный директор государственной компании Électricité de France: «России необходимы стимулирующие механизмы, направленные на повышение энергетической эффективности».



тики предлагает обратить внимание на широкое внедрение в мире парогазовых технологий на энергоблоках, что позволяет добиться 30-процентной экономии энергоресурсов. «Очевидно, что технологический разрыв влияет на энергоемкость нашей экономики. У наших европейских партнеров и коллег действует комплексная система стимулирующих мер, определяющая инвестиционную привлекательность проектов с повышенными параметрами энергоэффективности», — отметил Антон Инюцин. В настоящее время в западных странах государствен-

ная политика в этой области реализуется через субсидирование доступного финансирования для внедрения наилучших доступных технологий, а также посредством установления надбавок к рыночным ценам на энергоносители (так называемое тарифное решение — специальные налоги и акцизы для энергоэффективных проектов, оплата сверхнормативных выбросов парниковых газов).

Что же предлагают российским коллегам иностранные партнеры? Президент и генеральный директор государственной компании Électricité de France Анри Проглио говорил на ПМЭФ о необходимости стимулирующих механизмов, создании экономических условий, которые позволят в России принять меры, направленные на повышение энергетической эффективности. Кроме того, государству нужно законодательно установить нормы энергоэффективности для каждого из секторов российской экономики. Председатель The Boston Consulting Group доктор Ханс-Пол Бюркнер рекомендовал пойти

**ОДНИМ ИЗ ОСНОВНЫХ
СТИМУЛОВ ПОВЫШЕНИЯ
ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ
ОРГАНИЗАЦИЙ
КОММУНАЛЬНОГО КОМПЛЕКСА
МОЖЕТ СТАТЬ ПРИМЕНЕНИЕ
ДОЛГОСРОЧНЫХ МЕТОДОВ
ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ**

Сергей Степашин, председатель наблюдательного совета Фонда реформирования ЖКХ: «С точки зрения энергоэффективности, самый проблемный сектор в России — устаревший жилищный фонд».



с самого начала производственной цепочки и повысить прежде всего энергоэффективность добычи нефти и газа в России, потом добиться эффективного использования существующей системы транспортировки энергоресурсов, устранить потери в энергосетях, а затем обратить внимание на потребителей.

Как ведущий поставщик энергоэффективных технологий, компания Schneider Electric рассматривает российский рынок как один из главных в мире по потенциалу применения инновационных решений по управлению поставками энергоресурсов. Председатель и главный исполнительный директор компании Жан-Паскаль Трикуар считает, что за последние пять лет в мире произошла настоящая революция в области повышения эффективности энергопотребления. «Борьба за энергоэффективность охватывает все новые и новые страны. Если Европа поставила себе целью сократить энергопотребле-

ние на 20% к 2020 году, а Китай нацелен на увеличение энергетической эффективности на 18% каждые пять лет, то Россия собирается сократить энергоёмкость экономики на 40% к 2020 году. Таким образом, Российская Федерация следует общемировой тенденции и интегрируется в глобальную экономику», — отметил в своем выступлении на Петербургском международном экономическом форуме господин Трикуар. Глава Schneider Electric предлагает нам обратить внимание на недавно появившиеся на мировом рынке и быстро окупаемые новые технологии ав-

**МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ
СЧИТАЕТ СВОИМ ПРИОРИТЕТОМ
ВВЕДЕНИЕ В РОССИИ
МЕР ТЕХНИЧЕСКОГО
ЭКОЛОГИЧЕСКОГО
РЕГУЛИРОВАНИЯ**

томатизации поставок энергоресурсов в жилой сектор и инновации в области энергосбережения производственных процессов.

По информации председателя наблюдательного совета Фонда реформирования ЖКХ Сергея Степашина, самый проблемный сектор в России — устаревший жилищный фонд, обладающий огромным потенциалом для совершенствования ресурсосбережения. 52% от всего объема произведенных в стране ресурсов идут в настоящее время на удовлетворение потребностей в энергии многоквартирных домов, в которых в нашей стране проживает порядка 70% населения. Именно поэтому модернизация жилищного фонда путем повышения его энергоэффективности стала в России задачей государственной важности. Согласно оценкам Фонда, потенциал энергосбережения за счет модернизации многоквартирных домов составляет в сфере снабжения тепловой энергией 45%, электроэнергией — 20%.

С 2010 года Фонд реформирования ЖКХ построил около сотни энергоэффективных домов, но это, по словам Сергея Степашина, мизер для такой огромной страны, как Россия. Пока выделяемые российским правительством средства на эти цели несопоставимы с лидирующими по показателям энергоэффективности европейскими странами. Так, Германия потратила на эти цели 1,5 миллиарда евро. Господин Степашин отмечает важность привлечения к решению этих задач частных компаний через концессии и другие формы частно-государственного партнерства, что

гарантирует инвесторам возврат вложенных средств. «Кроме того, одним из основных стимулов повышения энергоэффективности организаций коммунального комплекса может стать применение в России долгосрочных методов тарифного регулирования. Практика ежегодного изменения тарифов является для страны тупиковой», — отметил господин Степашин.

Среди лидирующих по показателям энергоэффективности российских регионов — Татарстан. Еще в 1998 году в республике был принят собственный закон «Об энергосбережении». С тех пор здесь реализованы три целевые программы, позволившие снизить энергоемкость экономики РТ на 47%. «Наша конкурентоспособность зависит от того, насколько мы будем соответствовать мировым стандартам», — утверждал в своем выступлении на ПМЭФ президент Республики Татарстан Рустам Минниханов. В настоящее время в рамках сотрудничества с Фондом реформирования ЖКХ в Татарстане осуществляется капитальный ремонт 11 тысяч многоквартирных домов. Власти республики провели энергоаудит всех крупных и средних предприятий, в том числе бюджетных. Реализуемые в РТ программы по внедрению двухконтурных котлов теплоснабжения позволяют снизить в 1,5–2 раза расходы жителей на поставки тепловой энергии и горячее водоснабжение. 100% многоквартирных домов в Татарстане уже обеспечены специальными узлами учета. Столь серьезные достижения стали возможны благодаря масштабным инвестициям. Республи-

СРЕДИ ЛИДИРУЮЩИХ ПО ПОКАЗАТЕЛЯМ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ — ТАТАРСТАН

ка Татарстан получила за последние три года 1,4 миллиарда рублей субсидий через государственную программу энергоэффективности и энергосбережения. Республиканские вложения составили в этот период 3,8 миллиарда рублей, а компании вложили в эти проекты еще 11 миллиардов рублей.

Согласно оценкам российского Министерства энергетики, в нашей стране существует значительный потенциал для снижения энергоемкости ВВП. В соответствии с реализуемой в России государственной программой «Энергоэффективность и развитие энергетики» основными инструментами для реализации этой задачи являются определение целевых ориентиров для каждой из отраслей отечественной экономики, а также создание интегрированной системы управления энергоэффективностью на государственном уровне с единым центром ответственности и контроля. Сегодня Министерство энергетики считает своим приоритетом введение в России мер технического экологиче-

Жан-Паскаль Трикуар, председатель и главный исполнительный директор компании Schneider Electric: «За последние пять лет в мире произошла настоящая революция в области повышения эффективности энергопотребления».

ского регулирования — новых стандартов в области строительства (начиная от небольших жилых домов и заканчивая заводами, энергоблоками и т. д.) и готово пойти на введение ограничений и даже полный запрет применения ряда устаревших технологий. Российским компаниям предписано следовать проверенной мировой практикой системе реализации программ энергоэффективности, взять в качестве ориентира показатели аналогичных зарубежных компаний и обеспечить необходимый уровень финансирования этих программ за счет внутренних и внешних источников.

Ирина Шкарникова



ФОТО: ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ, РИА НОВОСТИ

Виктор Вексельберг,
глава Фонда «Сколково»:
«В стране на сегодняшний
день существует огромный
кадровый потенциал,
способный решать
самые современные
и сложные технологические
проблемы».



СУВЕРЕННЫЕ ИННОВАЦИИ

СОЗДАНИЕ УСЛОВИЙ ДЛЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ОТНОСИТСЯ К ЧИСЛУ ВАЖНЕЙШИХ ЗАДАЧ, СТОЯЩИХ ПЕРЕД РОССИЕЙ. О КРИТИЧЕСКОМ ЗНАЧЕНИИ ЭТОГО ФАКТОРА ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ НЕОДНОКРАТНО ГОВОРИЛОСЬ И С ВЫСОКИХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ТРИБУН, И В ОЦЕНКАХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПЕРСПЕКТИВ ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ ДЕЛОВОГО СООБЩЕСТВА. НЕ МОГЛИ ДАННЫЕ ВОПРОСЫ НЕ БЫТЬ ПОДНЯТЫМИ И НА ПЕТЕРБУРГСКОМ МЕЖДУНАРОДНОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ФОРУМЕ.

Успешное внедрение инноваций, превращение новых технологичных производств в основную драйвер экономики страны — задача, решение которой в одинаковой степени зависит как от усилий государства, так и от инициативы бизнес-сообщества. Однако неизбежность сотрудничества подразумевает также различные взгляды на проблему, а также и острую критику существующего положения с различных позиций. На панельной дискуссии «Стратегия инновационного развития: приоритеты инвестирования» заместитель Министра экономического развития (сейчас — председатель правления Фонда «Петербургский международный экономический форум») Сергей Беляков обозначил очевидные проблемы, стоящие на пути модернизации экономики: «К сожалению, экономика Российской Федерации остается некомфортной с точки зрения привлечения инве-

стиций». Одной из главных проблем оказывается в данном случае забюрократизированность государства и зарегулированность экономики: какие бы эффективные чиновники ни работали, какими бы правильными мозгами и отношением к делу они ни обладали, такой объем функций выполнить эффективно невозможно. «Законодательство формируется с такой скоростью и в таком объеме, что требования, которые должен выполнять предприниматель, часто противоречат друг другу и выполнить их все невозможно», — подчеркнул Сергей Беляков. Невозможность выполнения правил оказывается побудительным моментом к формированию коррумпированной среды. Другую важнейшую проблему составляет отсутствие конкуренции в ключевых отраслях экономики. Впрочем, обозначая проблемы, Сергей Беляков также указал, что считает возможным улучшить инновационную



Сергей Беляков, заместитель Министра экономического развития:
«Одной из главных проблем является забюрократизированность государства и зарегулированность экономики».



среду и в этом видит большую задачу для региональных лидеров: «Если инновации для бизнеса — это способ повысить свою конкурентоспособность, то для регионов это способ создать качественную среду для населения, это более конкурентная власть и условия сохранения власти: если ты предлагаешь населению более качественную среду для жизни и более высокий уровень жизни, то тебя обязательно поддержат», — сказал он. Президент Татарстана Рустам Минниханов поддержал подход, предложенный Сергеем Беляковым: «Сегодня много говорят о том, что с нами будет через 10–15 лет, и если мы не будем четко понимать, куда нам двигаться, то будет сложно. Поэтому наши консультанты ре-

комендовали нам выработать стратегию до 2030 года, и я считаю это нормальным. Если мы сегодня упустим какие-то моменты, то можем оказаться отстающими». В ответах на вопрос о том, каким образом осуществлять поддержку инноваций, отразилась неоднозначная роль государства, которое может быть как тормозом, так и главным приводным ремнем инновационного развития. В частности, председатель совета директоров финансовой компании «Открытие» назвал одним из главных препятствий отсутствие свободного доступа предпринимателей к «длинным деньгам» — в настоящее время возможности выдавать долгосрочные кредиты есть фактически лишь у государственных банков,

и эти возможности ограничены. Хотя председатель Государственной думы упрекнул Рубена Аганбегяна в пристрастности и отстаивании интересов собственной компании, вопрос не был признан надуманным.

Впрочем, одна из составляющих любой инновационной среды — это доступность передовых знаний и умение их применять. Об этом аспекте проблемы говорил глава Фонда «Сколково» Виктор Вексельберг: «Складывается впечатление, что у нас исчерпан кадровый потенциал, но, поверьте, это не так. Результаты деятельности нашего фонда за три года говорят о том, что, несмотря ни на что, в стране на сегодняшний день существует огромный кадровый потенциал,

способный решать самые современные и сложные технологические проблемы». «Для того чтобы появлялись люди, которые способны зарабатывать на знаниях, нужно соответствующее образование, — говорит Виктор Вексельберг. — В рамках Фонда «Сколково» на сегодняшний день создан Институт науки и технологий, который пытается решать эту задачу по своей модели, объединяя в процессе образования три на сегодняшний день очень важных неразрывных процесса — базовое образование, исследование, объединенное с процессом образования, и коммерциализацию результата этого исследования. Лишь в объединении этих трех элементов мы можем получить специалиста — носителя того знания, которое может в конечном счете реализовать и предложить рынку и экономике конечный продукт». По мнению господина Вексельберга, ведущие технические вузы России начинают понимать необходимость модернизации собственных образовательных подходов, что в конечном итоге важно и для будущего вуза, и для развития страны.

Напряженное поле взаимодействия государства и бизнеса в деле внедрения инноваций и улучшения самой структуры экономики России определяет необходимость поиска ответов на достаточно сложные вопросы и разбора довольно запутанных политико-экономических ситуаций. Однако, как подчеркнул ректор Российской академии народного хозяйства Владимир Мау, «если говорить о более долгосрочном пери-



**Владимир Мау, ректор
Российской академии
народного хозяйства:**
**«Все, что делается
в области инновационного
развития, должно быть
понятно бизнесу».**

оде, возникает проблема понятности — все, что делается, должно быть понятно». Так что, возможно, именно повышение разумности и объяснимости действий всех участников процес-

са, и прежде всего государства, окажется одним из важнейших факторов на пути к успеху.

Станислав Кувалдин

ФОТО: ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

ФОТОДНЕВНИК. 23 МАЯ

ДЕНЬ ВТОРОЙ



Владимир Путин, Президент РФ, на пленарном заседании «Укрепление доверия в эпоху преобразований».



Патрик Крон, председатель совета директоров, главный исполнительный директор Alstom: «Я думаю, что открытые рынки — необходимое условие развития нашего бизнеса».



Йон Фредрик Баксаас, президент и генеральный директор Telenor: «Наша компания сделала свои первые инвестиции в России в 1992 году, и мы можем констатировать значительное развитие российской экономики за прошедшие 20 с лишним лет».



Халдун Халифа аль-Мубарак, генеральный директор Mubadala Development Company: «Шелковый путь исторически всегда был маршрутом, который сближал нас с такими странами, как Китай и Индия».



Шив Викрам Кхемка, вице-президент «САН Групп»: «Я вынужден констатировать, что предложения по финансированию проектов в России встречают более осторожный подход из-за угрозы санкций».



Дмитрий Конов, генеральный директор СИБУРа: «Я искренне верю в то, что те, кто не занимаются энергоэффективностью за счет модернизации, в конечном итоге уйдут с рынка».



Эльвира Набиуллина, председатель Центрального банка Российской Федерации: «Доля занятости в малом и среднем бизнесе в России очень низкая, надо ее повышать».



На фото: **Владимир Дмитриев** (слева), председатель государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»: «Итальянский бизнес совершает крупные инвестиции в российскую экономику. В России работают более 500 итальянских компаний» и **Сергей Иванов** (справа), руководитель администрации Президента Российской Федерации: «Закредитованность регионов — это очень серьезная проблема, на которую мы обратили внимание уже больше года назад».



Д-р Ханс-Пол Бюркнер, председатель The Boston Consulting Group: «Я думаю, что ключ к конкурентоспособности российских компаний в том, чтобы экономика и общество России стали более открытыми».



Сергей Нарышкин, председатель Государственной думы Федерального Собрания РФ: «Инновационный подход должен быть применим ко всем секторам экономики и сферам нашей жизни, но прежде всего к тем, которые непосредственно влияют на качество жизни наших граждан, наших избирателей, и в том числе к таким, как сфера государственных и муниципальных электронных услуг».



Олег Дерипаска, председатель правления компании РУСАЛ:
«У нас есть ресурсы, и что еще более важно, у нас есть люди, которые могут создавать конкурентоспособные решения».



Игорь Шувалов, первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации: «Один из принципов, на котором строится развитие Европейского союза, состоит в постоянном поиске новой интеграционной цели».



Андрей Костин, президент-председатель правления Банка ВТБ: «Мы по-новому смотрим на некоторые вещи, которых не замечали раньше».

ФОТО: ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ, РИА НОВОСТИ, ПРЕСС-СЛУЖБА ПРЕЗИДЕНТА РФ



Алексей Миллер, председатель правления «Газпрома»: «Политика Евросоюза по сдерживанию газа, политика, которая направлена в сторону увеличения производства энергии из возобновляемых источников, привела к определенным серьезным структурным изменениям на газовом и энергетическом рынке Европы».

ЦЕНТРЫ ГЛОБАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

Глава бюро The New York Times в Берлине Элисон Смейл: «От маленького города или деревни мегаполис отличается тем, что он является платформой для новых идей».



МЕГАПОЛИСЫ ПЕРЕЖИВАЮТ БУРНОЕ РАЗВИТИЕ. ОНИ СТАНОВЯТСЯ НАСТОЯЩИМИ ЛОКОМОТИВАМИ ЭКОНОМИКИ — 60% МИРОВОГО ВВП ПРОИЗВОДИТСЯ В 600 ВЕДУЩИХ ГОРОДСКИХ АГЛОМЕРАЦИЯХ, 65% КОТОРЫХ РАСПОЛОЖЕНЫ В РАЗВИТЫХ СТРАНАХ. ОДНАКО УЖЕ К 2025 ГОДУ ТРЕТЬ МЕГАПОЛИСОВ БУДЕТ РАСПОЛОЖЕНА В РАЗВИВАЮЩИХСЯ СТРАНАХ, И ЦЕНТР ГОРОДСКОГО РАЗВИТИЯ СМЕСТИТСЯ НА ВОСТОК. О ТОМ, КАК ГОРОДА СТАНОВЯТСЯ ЛОКОМОТИВАМИ РОСТА ЭКОНОМИКИ, ШЛА РЕЧЬ НА ПАНЕЛЬНОЙ СЕССИИ «МЕГАПОЛИСЫ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА: СМЕНА ОРИЕНТИРОВ».



Современный город меняет ориентиры и становится центром экономического и культурного развития. Современный город немыслим без развитой транспортной инфраструктуры, зеленых парков, городских общественных пространств, где поощряется творческий подход и креативность. Он также немыслим без образованных, квалифицированных людей, которые постоянно развивают город. По словам модератора сессии «Мегаполисы как фактор экономического роста: смена ориентиров», главы бюро The New York Times в Берлине Элисон Смейл, от маленького города или деревни мегаполис отличается тем, что он является платформой для новых идей.

«Современный город развивается во всех направлениях. В Рио-де-Жа-

Основатель EMBA ARCHITECTS, советник вице-мэра г. Барселоны по вопросам архитектуры и градостроительства Энрик Масип-Бош: «Я думаю, что одна из особенностей в России в целом и Санкт-Петербурге в частности в том, что мы движемся от централизованного к децентрализованному планированию».

нейро даже создан центр всестороннего развития города, где специалисты разных направлений работают сообща. В этот центр входит 33 организации, начиная от высокотехнологичных компаний, заканчивая метеорологическими и спасательными службами, которые прогнозируют экстре-

мальные ситуации, и транспортными службами, которые в режиме онлайн перенаправляют транспортные потоки, — рассказывает спикер сессии, вице-президент, генеральный директор IBM в Центральной и Восточной Европе Дэвид Ла Рос. — Чтобы актуальная информация дошла до людей, используются социальные сети, где можно в оперативном режиме узнать, как лучше добраться до работы, какие посетить культурные мероприятия, какая погода стоит на улице». А в Сингапуре люди везде — на парковках, в общественном транспорте, на платных дорогах — расплачиваются специальной транспортной карточкой. Эти платежи попадают в платежно-информационную систему, и благодаря этим данным специалисты в режиме реального



**Ян Гейл, руководитель
копенгагенского архитектурного
бюро Gehl Architects:**

**«В городе мечты есть легкорель-
совый транспорт, велосипедные
дорожки и широкие тротуары».**

времени регулируют расписание поездов и пропускную способность дорог. Все эти технологии значительно улучшают качество жизни в городах.

Иногда для быстрого развития города требуется всего одна гениальная идея.

— Наш головной офис долгое время располагался в Йоханнесбурге

**ОТКРЫТЫЕ
ГОРОДСКИЕ
ПРОСТРАНСТВА
СЕГОДНЯ РАБОТАЮТ
КАК ИНФРАСТРУКТУРА
ОБЩЕСТВЕННОЙ
ЖИЗНИ**

(небольшой город в Калифорнии), в 17-этажном здании, которое находилось в самом центре города, — рассказывает участник сессии, член совета директоров компании EY, управляющий партнер по региону EMEA (Европа, Ближний Восток, Индия и Африка) Марк Отти. — В 90-м году мы решили уехать из Йоханнесбурга. И долгое время не могли продать наше здание даже за минимальную цену. Однако уже через несколько лет в этом здании невозможно было купить маленькую квартиру даже по очень высокой цене.

Что же помогло Йоханнесбургу в одночасье стать привлекательным для жизни городом? Просто городские власти решили привлечь в город бизнес — модные магазины, бары, рестораны, клубы. И через некоторое время Йоханнесбург стал одним из самых модных городов Америки.

Один из главных факторов развития современного мегаполиса — удобная транспортная инфраструктура. Многие, даже очень крупные города пока не могут решить проблему трафика. Например, в Лондоне дорога от аэропорта до центра города занимает несколько часов. Поэтому крупные компании, чьи офисы расположены в Лондоне, предпочитают проводить свои собрания в других городах — например, в Амстердаме, где от аэропорта до центра города можно добраться меньше чем за 20 минут. Во всем мире известна транспортная проблема Москвы. Но и здесь она постепенно решается.

— Мы внедряем лучшие международные практики, чтобы устранить пробки на дорогах, — говорит спикер Форума, руководитель департамента экономической политики и развития правительства Москвы Максим Решетников. — В прошлом году в центре города была введена платная парковка, а к 2025 году метро вырастет в полтора раза. Мы также осуществляем более жесткое и грамотное регулирование транспортного движения.

В управлении городом самое активное участие принимают и его жители. И если городские власти заинтересованы в развитии города, они будут стремиться к установлению обратной связи с горожанами. По мнению вице-президента Microsoft по работе с государственными организациями по странам ЕМЕА Джо Макри, решать городские проблемы помогают высокие технологии.

— Несколько лет назад по многим мировым столицам распространилась технология «чистая улица», — рассказывает он. — Суть ее в том, что человек снимает на смартфон любую проблему — яму на дороге, лужу, грязь — и тут же отправляет снимок городским властям. Проблема присваивается номер, и по нему житель может отследить, как она решается.

Но есть проблемы в мегаполисах, которые пока не поддаются решению. К таким проблемам относится цена на недвижимость. Причем чем выше развитие города, тем дороже в нем недвижимость.

Джо Макри, вице-президент Microsoft по работе с государственными организациями по странам ЕМЕА:
«Несколько лет назад по многим мировым столицам распространилась технология „чистая улица”. Суть ее в том, что человек снимает на смартфон любую проблему — яму на дороге, лужу, грязь — и тут же отправляет снимок городским властям. Проблема присваивается номер, и по нему житель может отследить, как она решается».



В ПОСЛЕВОЕННОМ МИРЕ В ГРАДОСТРОИТЕЛЬСТВЕ ДОМИНИРОВАЛ ТАК НАЗЫВАЕМЫЙ МОДЕРНИСТСКИЙ ПОДХОД

Самым удивительным феноменом XXI века, по мнению экспертов, является стремительное развитие мегаполисов Азиатско-Тихоокеанского региона, которые буквально на глазах выросли до огромных размеров.

Конечно, они еще не настолько развиты, как западные столицы, но это не мешает многим жителям западных стран выбирать их для жительства и работы.

— В Шанхае очень много проблем, — рассказывает Дэвид Ла Рос. — Там настоящий хаос, серьезное неравенство людей, транспортные заторы,

загрязненный воздух. Тем не менее, 30% жителей этого мегаполиса — приезжие. Люди стремятся жить в Шанхае потому, что здесь создана эффективная система запуска бизнес-проектов — легкие инвестиции, дешевые рабочие места, обилие рабочей силы.

Город будущего — город для людей

Сегодня подходы в градостроительстве кардинально меняются. Прошло время массового и точечного строительства жилья и торговых центров. Модернистские подходы сменила парадигма «город для людей», которая предполагает творческое и комплексное развитие имеющихся городских территорий. Города, занимающие ведущие позиции среди наиболее удобных городов мира — Стокгольм, Копенгаген, Мельбурн, Нью-



Максим Решетников, руководитель департамента экономической политики и развития правительства Москвы:
«Мы внедряем лучшие международные практики, чтобы устранить пробки на дорогах. В прошлом году в центре города была введена платная парковка, а к 2025 году метро вырастет в полтора раза».

хитектурного бюро Gehl Architects Ян Гейл. — Города, в которых есть легкорельсовый транспорт, велосипедные дорожки и широкие тротуары, — это наша мечта!

Процесс трансформации городов начался 25 лет назад в нескольких самых передовых столицах. Сегодня в него вовлечены уже сотни городов мира.

— В современном мире города становятся локомотивами развития экономики, — считает модератор круглого стола «Города для людей в XXI веке», директор Центра прикладных исследований Европейского университета в Санкт-Петербурге Олег Панченков. — Процветание экономик стран во многом зависит от процветания экономик конкретных городов.

От этого сложного, длительного и системного процесса не отстают и российские города. Улучшается качество городской среды в Москве. Центральные улицы столицы освобождаются от транспорта и становятся прогулочными, а общественные пространства, созданные на набережных и в парках, не уступают самым красивым общественным площадкам мира.

Йорк, Хельсинки, — совершенно по-новому осмысливают городские пространства. Копенгаген первым в мире заменил автомобильное движение удобным общественным транспортом. 37% жителей датской столицы постоянно пользуются велосипедами, а весь город испещрен велосипедными и пешеходными дорожками. В Мельбурне проложены широкие тенистые аллеи с пешеходными, велосипедными и беговыми дорожками. Нью-Йорк одним из первых стал развивать общественные пространства. Чего стоят знаменитые Бродвей и Таймс-сквер!

СОЗДАНИЕ ГОРОДСКИХ ОБЩЕСТВЕННЫХ ПРОСТРАНСТВ, СОВРЕМЕННЫХ ТРАНСПОРТНЫХ СИСТЕМ, УДОБНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ НУЖДАЕТСЯ В СПЕЦИАЛИСТАХ И РАЗВИТИИ НОВЫХ СЕГМЕНТОВ ЭКОНОМИКИ

— Идея города, пригодного для жизни, становится все более популярной в разных уголках планеты, — говорит руководитель копенгагенского ар-

Для развития Северной столицы привлекаются европейские специалисты.

— У Петербурга есть шанс переосмыслить период проб и ошибок, — считает руководитель исследовательского отдела МЦСЭИ «Леонтьевский центр» Нина Одинг. — Сегодня он может сразу внедрять лучшие образцы городской среды, которые оправдали себя в других городах, но не напрямую заимствуя их, а адаптируя к собственным возможностям.

Конечно, создание городских общественных пространств, современных транспортных систем, удобной инфраструктуры нуждается в специалистах и развитии новых сегментов экономики.

— Развитие городской среды требует неординарных подходов, — считает архитектор, член Градостроительного совета Санкт-Петербурга Даниил Юсупов. — Поэтому необходимо удержание и воспроизводство креативного класса в городе. Создание новой среды повышает долю и разнообразие локальных экономик в городском хозяйстве. Открытые городские пространства сегодня работают как инфраструктура общественной жизни, а значит, они должны быть спроектированы как инфраструктура и инвестировать в них надо как в инфраструктуру.

Парадоксально, но стремительное развитие городов ухудшает качество жизни в них. Потребительское отношение к месту проживания стало реальной угрозой качеству жизни — зеленые зоны в городах только умень-



шались, дворовые территории загромождались парковками, городские трассы были перегружены автомобилями. Поэтому кардинальная трансформация городских пространств стала жизненно необходимой.

Мики Бёдекер,
директор информационного
офиса Совета министров
северных стран
в Санкт-Петербурге:
«Современные города часто
делают счастливыми не людей,
а машины».

Ирина Шкарникова

ФОТО: ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ, РИА НОВОСТИ

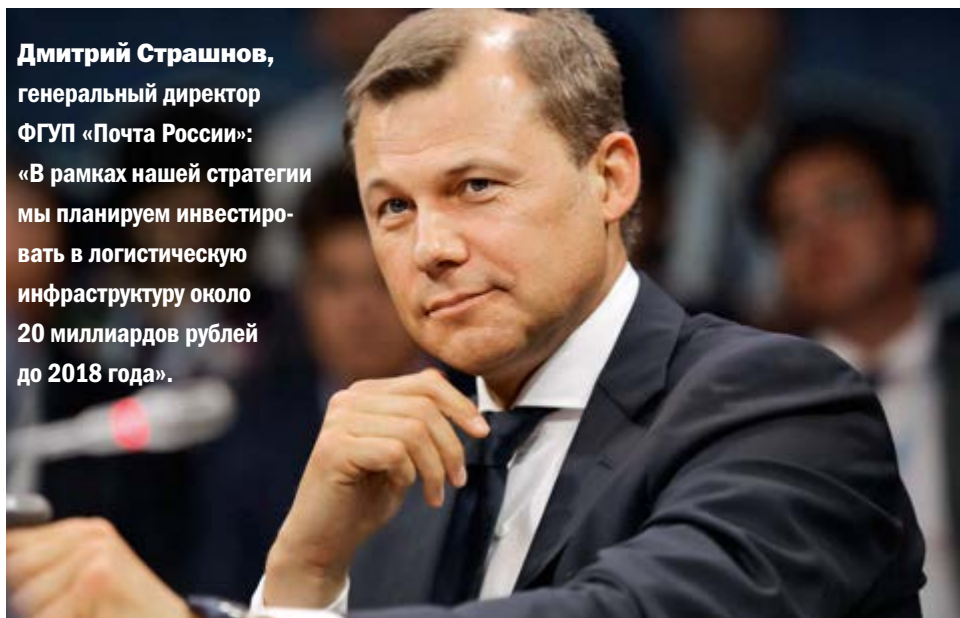
ТРАНСПОРТ В БУДУЩЕЕ

Панельная сессия «Освоение новых технологий в транспорте и логистике»



РОССИЯ СТОИТ НА ПОРОГЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ. ПО МНЕНИЮ УЧАСТНИКОВ ПЕТЕРБУРГСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА 2014, БЛАГОДАРЯ НОВЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ И КРУПНЫМ ИНФРАСТРУКТУРНЫМ ПРОЕКТАМ РОССИЯ В САМЫЕ КОРОТКИЕ СРОКИ МОЖЕТ СОВЕРШИТЬ НАСТОЯЩИЙ РЫВОК В БУДУЩЕЕ.

Дмитрий Страшнов,
генеральный директор
ФГУП «Почта России»:
«В рамках нашей стратегии
мы планируем инвестиро-
вать в логистическую
инфраструктуру около
20 миллиардов рублей
до 2018 года».



Современная транспортная и логистическая инфраструктура России находится на уровне 90-х годов прошлого века. Прямые инвестиции в России в транспортную инфраструктуру достигают сегодня 2,2% ВВП. В Китае они равны 3%. Согласно подсчетам специалистов, расходы на логистику в России сегодня составляют около 20% ВВП. Для сравнения: в Китае они равны 15%, а Европа тратит на нее в среднем 7–8%. По оценкам Boston Consulting Group, если бы России удалось снизить расходы на логистику до 11% от ВВП, что является среднемировым уровнем, она смогла бы сэкономить 180 миллиардов долларов США ежегодно.

Между тем именно транспортная и логистическая инфраструктура способна стать настоящим локомотивом экономики. Крупные проекты в этой сфере, которые были осуществлены в последнее время, подтверждают ее экономический потенциал. Например, сверхскоростной российско-финский поезд, который курсирует между странами с 2010 года, увеличил пассажирские перевозки на 30% — процедура

таможенного и пограничного контроля здесь осуществляется прямо во время движения. А полярные маршруты, открытые в 2000 году через территорию России, сумели создать совершенно новую авиационную инфраструктуру, объединив Канаду, США, Латинскую Америку и Азию, значительно увеличив торговые обороты этих стран.

Мир транспорта и логистики полностью изменился под влиянием новых технологий.

— В этом году американская компания Amazon поразила воображение своих клиентов и конкурентов заявлением о том, что в следующем году заказы будут доставляться дронами, — рассказал управляющий директор Tripod Advisors Дэвид Шлезингер на панели, посвященной новым технологиям в сфере транспорта и логистики. — А вслед за ней eBay объявил о том, что будет доставлять товары сразу же после сделанного заказа. В мире огромного количества данных мир логистики трясет от различной информации — кто что покупает, какими методами совершаются покупки, какие действия приводят к покупкам. Анализируя этот поток данных, компании постоянно стремятся устранить слабые звенья в системе поставок.

Россия в ближайшее время намерена воплотить несколько мегапроектов в сфере транспорта и логистики — это развитие железнодорожной сети в Сибири (БАМ и Транссиб), создание

Дэвид Шлезингер,
управляющий директор Tripod
Advisors: «Amazon поразила
воображение своих клиентов
и конкурентов заявлением
о том, что уже в следующем году
заказы будут доставляться
беспилотниками».



сети автомобильных дорог в Центральном федеральном округе, строительство ледокольного флота для Северного морского пути, полная модернизация российской почтовой системы и создание современной логистической инфраструктуры.

По словам президента ОАО «РЖД» Владимира Якунина, проект модернизации БАМа и Транссиба позволит увеличить пропускную способность транспортного коридора с 55 миллионов тонн грузов до 130 миллионов тонн. Реализация проекта тесно связана с проектами социально-экономического развития прилегающих регионов.

— На эти проекты предполагается потратить десятки миллиардов рублей, — сказал министр по вопросам «Открытого правительства» Михаил Абызов. — А с учетом средств частных инвесторов по созданию новых производств, рабочих мест, мест проживания специалистов, с учетом средств дальневосточ-



Бишар Хуссейн, глава Всемирного почтового союза:
«Почта остается самой крупной логистической системой мира».

ных регионов мы ожидаем, что совокупные инвестиции в прилегающую инфраструктуру составят несколько сотен миллиардов рублей.

Модернизации «Почты России» на ПМЭФ 2014 посвятили отдельную панель. По мнению экспертов ПМЭФ 2014, если российская почта станет рыночной корпорацией, она сможет повысить и эффективность глобальной логистики, ведь Россия обладает самыми большими территориями в мире. Процесс реформы почтовых служб происходит сейчас во всем мире. Лучшие почтовые системы — например, в Германии — вполне успешно конкурируют с коммерческими логистами, доставляя товары в течение одного-двух дней после сделанного заказа.

— Всемирный почтовый союз включает в себя 192 почтовые системы совершенно разного характера, уровня и свойства, — сказал глава Всемир-

ного почтового союза Бишар Хусейн. — Почта остается самой крупной логистической системой мира. И задача сегодня формулируется так: как сделать ее эффективной? Как совместить эти разные организации в одной системе и позволить им работать как единое целое? Это задача технического, управленческого и кадрового характера.

Воплощение этих инфраструктурных проектов будет осуществляться за счет средств государства. Другие проекты привлекают средства частных инвесторов. Например, ледокольный флот для Северного морского пути Россия строит вместе с финскими компаниями. Иностранные инвесторы вкладываются в российское здравоохранение, энергетический сектор, промышленность. По итогам первого квартала 2014 года прямые инвестиции в экономику России составили 12 миллиардов долларов США, а в прошлом году они составили рекордную сумму — 80 миллиардов долларов США. По словам министра экономического развития Алексея Улюкаева, главной мерой для привлечения иностранных инвестиций

Микаэл Аро, президент VR Group:
«Модернизации и роста экономики без модернизации транспорта и почты просто не будет».

является снятие любых инфраструктурных издержек. Например, в этом году для привлечения инвестиций правительство приняло неординарные меры, заморозив тарифы для промышленных потребителей в области газоснабжения, электросетевого хозяйства и железнодорожных перевозок. Также в этом году принят закон «О государственно-частном партнерстве», который позволяет инвесторам чувствовать себя в России как дома.

Ирина Шкарникова

Сергей Кравченко,
региональный президент
Boeing по России и СНГ:
«В России отсутствует со-
временная система управ-
ления воздушным дви-
жением. В Шереметье-
во в среднем совершает-
ся 40 взлетов и посадок
в час, хотя в аналогичных
аэропортах во всем мире
эффективность на двух
полосах может достигать
до 100 взлетов
и посадок».



Михаил Абызов,
Министр по вопросам
«Открытого правитель-
ства»: «Мы ожидаем,
что с учетом средств
частных инвесторов
вложения в крупные
российские инфра-
структурные проекты
составят сотни милли-
ардов рублей».

ФОТО: ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ, РИА НОВОСТИ

ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ КАРТА

УЧАСТНИКИ ПАНЕЛЬНОЙ СЕССИИ ПМЭФ 2014, ПОСВЯЩЕННОЙ РАЗВИТИЮ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА, ОБСУДИЛИ НАУЧНЫЕ И ТЕХНИЧЕСКИЕ ДОСТИЖЕНИЯ ПОСЛЕДНЕГО СТОЛЕТИЯ, ПОЗВОЛИВШИЕ ПРОКОРМИТЬ 7 МИЛЛИАРДОВ ЧЕЛОВЕК, ПОДЕЛИЛИСЬ ОПАСЕНИЯМИ, ЧТО НА СЛЕДУЮЩИЕ СТО ЛЕТ ЭТИХ ТЕХНОЛОГИЙ НЕ ХВАТИТ, И ВЫСКАЗАЛИ МНЕНИЯ О ТОМ, ЧТО НУЖНО ДЕЛАТЬ, ЧТОБЫ ИЗБЕЖАТЬ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ КАТАСТРОФЫ.



В XIX веке ученые предсказывали, что население Земли может превысить 1 миллиард человек. Британский демограф того времени Томас Мальтус предсказывал, что рост населения, идущий в геометрической прогрессии, обгонит рост производства сельскохозяйственной продукции, что приведет к массовому голоду и войнам. Сегодня на Земле живет почти 7 миллиардов человек, прокормить которых позволяют пять основных сельскохозяйственных технологий, разработанных в прошлом веке. Во-первых, сто лет назад был изобретен синтез аммиака, что подарило миру азотные удобрения. Во-вторых, появились технологии селекции семян. Третье — это средства защиты растений. Четвертая технология — развитие ГМО-инженерии. Площади, на которых применяются ГМО-семена, выросли с 2 миллионов гектаров в 1996 году до 175 миллионов гектаров в 2013 году. Это 11% земли, которая задействована в мировом сельском хозяйстве. И наконец, за прошлое столетие человечество проделало путь от тляпки до машин, которые позволяют эффективно обрабатывать землю. В последние 50 лет мир не знал нехватки продовольствия в глобальном масштабе. Однако сохранится ли такая ситуация, и надолго ли? Одна из долгосрочных проблем продовольственной безопасности — глобальное изменение климата. Исследования Института мировых ресурсов предвещают негативные последствия климатических изменений таким крупным продовольственным экспортерам, как страны Латинской Америки. Однако на ря-



Санни Джордж Вергезе, исполнительный директор Olam International: «Чтобы произвести каждое яйцо, нужно 160 литров воды, на производство килограмма свинины уходит 10 тонн, а килограмм говядины — 16 тонн воды».

де стран, в том числе на России, изменения климата скажутся благоприятно, открыв возможности существенно нарастить производство продовольствия. Можно предположить, что таким образом мировое производство еды в целом не пострадает.

Впрочем, эксперты приводят и иные поводы для опасений, причем в отличие от климата поддающиеся точным расчетам. «За 30-летний период

ЗА 30 ЛЕТ, С 1960 ПО 1990 ГОД, ПЛОЩАДЬ КУЛЬТИВИРУЕМЫХ ЗЕМЕЛЬ В МИРЕ УВЕЛИЧИЛАСЬ ВСЕГО НА 0,15%

с 1960 по 1990 год темпы роста производительности сельского хозяйства составили 2,3%. Площадь культивируемых земель увеличилась всего на 0,15%. Если взглянуть на период между 1990 и 2000 годами, темпы роста производительности снизились вдвое — до 1,1% в год. За последние пять лет этот показатель упал до 0,4%, а прирост культивируемых территорий составил менее 0,15%. Все указывает на то, что мы получим огромный дисбаланс между спросом и предложением на рынке продовольствия на протяжении следующих десяти лет», — делится неутешительными данными сооснователь, управляющий директор группы и главный исполнительный директор Olam International Санни Джордж Вергезе. Потребление пищи существенно вырастет в значительной степени за счет таких стран, как Индия и Китай, причем эксперты всерьез сомневаются, что эти страны смогут самостоятельно обеспечить свое население достаточным количеством еды. В 1998 году Китай экспортировал до 14% всего объема риса на мировом рынке, а два года назад превратился в крупного импортера — в 2012 году в Китай было ввезено 2,3 млн тонн риса. Похожая ситуация и с водой, причем ее потребление растет еще интенсивнее. Считается, что человек выпивает литр или два воды в день и еще примерно 55 литров ежедневно расходует на гигиену и домохозяйство. На самом же деле все зависит от методики подсчета. «Сегодня на завтрак я употребил примерно 1300–1600 литров воды. Я съел два яйца, а чтобы

произвести каждое яйцо, нужно 160 литров воды. На производство килограмма свинины уходит 10 тонн, а килограмма говядины — 16 тонн воды», — продолжает пугать Санни Джордж Вергезе. По его словам, человечество ежедневно потребляет 4,5 триллиона кубометров воды, 71% которой идет на сельское хозяйство, а к 2025 году потребуется уже 7 триллионов кубометров воды.

Не столкнуться с продовольственной катастрофой поможет в первую очередь разумная политика рас-

**НА ИССЛЕДОВАНИЯ В ОБЛАСТИ
СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
ВО ВСЕМ МИРЕ ЕЖЕГОДНО
РАСХОДУЕТСЯ МЕНЕЕ 4,5
МИЛЛИАРДОВ ДОЛЛАРОВ США**

ходования ресурсов на производстве. Причем помимо очевидной пользы в долгосрочной перспективе такой подход еще и обеспечивает экономическую эффективность. «На наших фабриках в России мы на 20% сократили потребление воды и на 18% — по-

требление энергии. Во-первых, мы считаем это нашим моральным обязательством, а во-вторых, в этом есть и личный интерес. Ведь таким образом мы сокращаем вложения в нашу продукцию, снижаем ее стоимость и достигаем финансовой устойчивости, которая позволяет нам двигаться вперед», — отметил член исполнительного совета PepsiCo Inc и главный исполнительный директор PepsiCo Европа Эндерсон Гимараеш. Еще одним фактором, который позволит нам не страдать от повсеместного голода лет



Эндерсон Гимараеш, главный исполнительный директор PepsiCo Европа (справа): «На наших фабриках в России мы на 20% сократили потребление воды и на 18% — потребление энергии».

через двадцать, является достижение новых технологических прорывов в увеличении темпов производства еды. На исследования в области сельского хозяйства во всем мире ежегодно расходуется менее 4,5 миллиарда долларов США. Для того же, чтобы найти технологии для новых прорывов в производительности, по мнению экспертов, требуется как минимум 50 миллиардов долларов США в год. «Мы уже собрали все плоды, что висели пониже. Человечество тратит 1,6 триллиона долларов в год на оборонные бюджеты — неужели оно не способно наскрести 40 или 50 миллиардов на то, чтобы сделать рост производства пищи устойчивым?» — сокрушается Санни Джордж Вергезе.

Помимо активных научных исследований и тщательной экономии крайне важно и стимулирование пищевой отрасли со стороны государства. По мнению президента Российского зернового союза Аркадия Злочевского, сельское хозяйство — это одна из отраслей, которым сегодня в России уделяется меньше всего внимания. В качестве примера он приводит погектарное субсидирование фермеров — в Германии и Франции такая субсидия составляет 300 евро на гектар, тогда как в России ее размер всего 5–10 евро на гектар. «Как экономист, я готов говорить об эффекте низкой базы и о том, что нас, видимо, ждет колоссальный рост с этой точки зрения. Но здесь мы должны все собраться, внести каждый свою лепту — и государство, и мы, как производители удобрений, и фермеры —

ФОТО: ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ



Аркадий Злочевский, президент Российского зернового союза:
«Сельское хозяйство — это одна из отраслей, которым сегодня в России уделяется меньше всего внимания».

и создать правильную научную базу, финансовую инфраструктуру, дешевые длинные деньги, гарантировать фермеру покупку урожая, захеджировать его риски. Это огромный спектр проблем, которые мы должны решить уже в ближайшее время», — считает Аркадий Злочевский.

Илья Арзуманов



Рубен Аганбегян,
председатель совета директоров
ФК «Открытие», предлагает
назвать преобразования
в системе корпоративного
управления «Реформа 3.0».

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ. ВЕРСИЯ 3.0

ВОПРОС РЕФОРМИРОВАНИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В РОССИИ — ЭТО В ЗНАЧИТЕЛЬНОЙ МЕРЕ ВОПРОС ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ ИНОСТРАННЫХ. ЭТОТ ФАКТ НЕ ВЫЗЫВАЕТ СОМНЕНИЙ НИ У КОГО, ОДНАКО ПРЕДМЕТОМ ДИСКУССИИ ОСТАЕТСЯ ВОПРОС, КАК ПРОВОДИТЬ РЕФОРМЫ: ЧЕРЕЗ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ АКТЫ, ЧЕРЕЗ МЕГАРЕГУЛЯТОРЫ ИЛИ ИСПОЛЬЗУЯ ПРАВИЛА БИРЖЕВОЙ ТОРГОВЛИ.

Россия внедрила высокий стандарт корпоративного управления, чтобы привлечь иностранных инвесторов, заявил президент Barclays Russia Боб Форесман во время панельной сессии «Корпоративное управление — национальные стандарты в эпоху глобальных компаний», проходившей 23 мая 2014 года в рамках Петербургского международного экономического форума.

Однако украинский кризис отпугнул многих инвесторов и будет влиять на рынок даже при условии, что ситуация успокоится прямо завтра. Чтобы инвесторы смогли вернуться, нужно более строго соблюдать правила корпоративного управления, уверен глава российского подразделения Barclays.

«Россия должна выйти за рамки даже обычных представлений о корпоративном управлении, чтобы дать инвесторам веский повод вернуться на этот рынок», — подчеркнул господин Форесман.

Принципы корпоративного управления начали внедряться в России 20 лет назад, и сейчас оно достигло уже достаточно высокого уровня. Однако,

как отмечает Алан Карташкин, партнер Debevoise & Plimpton LLP, «практически любой инвестор, который приходит на этот рынок, заявляет, что здесь недостаточный уровень корпоративного управления». «Отчасти они правы, отчасти это мифы, — поясняет господин Кар-

ташкин. — Когда начинаешь рассказывать западным инвесторам о том, какие права они получают, приобретая всего лишь одну акцию в российской компании, они очень удивляются, узнав, что если у них появляется, например, 5%, то они могут назначить члена совета

Дэвид Грей, управляющий

партнер PwC в России:

«Для нас важен тот факт, что в России повышается качество корпоративного управления со стороны как исполнительных, так и неисполнительных директоров».



директоров. Такого обязательного требования, насколько я знаю, нет ни в одной стране мира».

Председатель совета директоров ФК «Открытие» Рубен Аганбегян называет нынешние преобразования в системе корпоративного управления «Реформа корпоративного управления 3.0»: «Почему 3.0? Потому что с тех пор, как в России только появились принципы корпоративного управления, кодексы и так далее, мы уже прошли один период внесения в них изменений».

Господин Карташкин считает, что революционных изменений российского законодательства не требуется: «Уже одно то, что сделано на сегодняшний день в плане правил листинга, нынешние требования к независимым директорам — это по-настоящему революционное изменение. Теперь необходима определенная надстройка практики и решение вопроса имплементации».

О разительных переменах в подходах к корпоративному управлению говорит и то, что о корпоративном управлении сейчас в России задумываются не только крупные компании, имеющие листинг на крупных биржах, но и частные компании. Растет понимание, что это нужно, и растет роль международных институтов, банков развития, участвующих в процессе создания стандартов корпоративного управления, подчеркивает Томаш Тельма, директор по Европе и Центральной Азии IFC. «Они [владельцы и топ-менеджеры компаний] пытаются говорить с нами на одном и том же языке. Это меняет очень многое», — отмечает господин Тельма.

Рубен Аганбегян в подтверждение этого тезиса приводит пример «Альфа-групп», где есть компании, которые управляются советами директоров с независимыми директорами и именно через советы директоров принимаются реальные решения.

Александр Афанасьев, председатель правления ОАО «Московская Биржа», также говорит о том, что в принципе в России есть все для повсеместного внедрения современных систем корпоративного управления: «Этой зимой был подготовлен и принят правительством очень хороший документ — новый „Кодекс корпоративного управле-

ния“, в котором биржа играет одну из лидирующих ролей, мы его спонсировали. К работе были привлечены и ведущие российские эксперты, и международные эксперты ОЭСР». Есть правила листинга биржи (вступили в силу на Московской бирже с 9 июня 2014 года), есть законодательство и регуляторные подзаконные акты, отмечает господин Афанасьев. Высшей инстанцией по стандартам, по жесткости требований является кодекс, потому что он описывает лучшую практику, показывает, к чему следует стремиться. Следом идет листинг, который задает требования и стандарты, которые



Ольга Дергунова,
глава Росимущества,
говорит, что за последний год
ее ведомством был создан
механизм масштабного
внедрения новых
стандартов управления.

«В России растёт роль международных институтов, банков развития, участвующих в процессе создания стандартов корпоративного управления», — уверен Томаш Тельма (на фото справа), директор по Европе и Центральной Азии IFC.

«Внедрение этих стандартов необходимо для привлечения инвестиций», — говорит президент Barclays Russia Боб Форесман (слева).



сейчас уже вполне достижимы на рынке. Третье — законодательство. Законодательный процесс никогда не останавливается, постоянно нужно учитывать какие-то новые аспекты. Биржа, по мнению господина Афанасьева, выступает не только как кнут, но и как один из главных бенефициаров улучшения процесса корпоративного управления, потому что чем более открытыми и транспарентными становятся компании, тем больше инвесторов приходит на рынок, тем активнее, тем интереснее становится этот рынок и для участников, и для биржи.

Сейчас одной из главных тем применительно к реформе корпоративного управления является соблюдение прав миноритариев, причем как в частных компаниях, так и в компаниях с государственным участием. И огромную роль в этом призваны сыграть независимые директора, которые кровно заинтересованы в принятии правильного, непредвзятого решения, так как на кону их главный капитал — репутация.

Исследование PwC, проведенное среди членов советов директоров, показывает, что, по их мнению, около 25% членов советов должны быть неисполнительными (то есть независимыми) ди-

ректорами. Такие данные приводит Дэвид Грей, управляющий партнер PwC в России.

Боб Форесман вспоминает, как выглядел институт независимых директоров лет десять назад: это была чистая формальность, заседание совета с их участием длилось минут десять-пятнадцать, а затем следовал фуршет с вручением ценных подарков. Сейчас, например, в ТНК заседания совета длятся шесть-семь часов, рассказывает господин Форесман, а накануне обязательно проходит заседание комитета по стратегии, которое тоже продолжается не один час. Он также вспоминает кейсы из своей практики, когда независимые директора не соглашались с топ-менеджерами — и решение в итоге не принималось, и ратует за то, чтобы подобные случаи перестали быть в диковинку и в России.

Участники дискуссии на Форуме отмечали, что роль независимых директоров должна повышаться и в компаниях с существенным государственным участием, даже относящихся к ВПК.

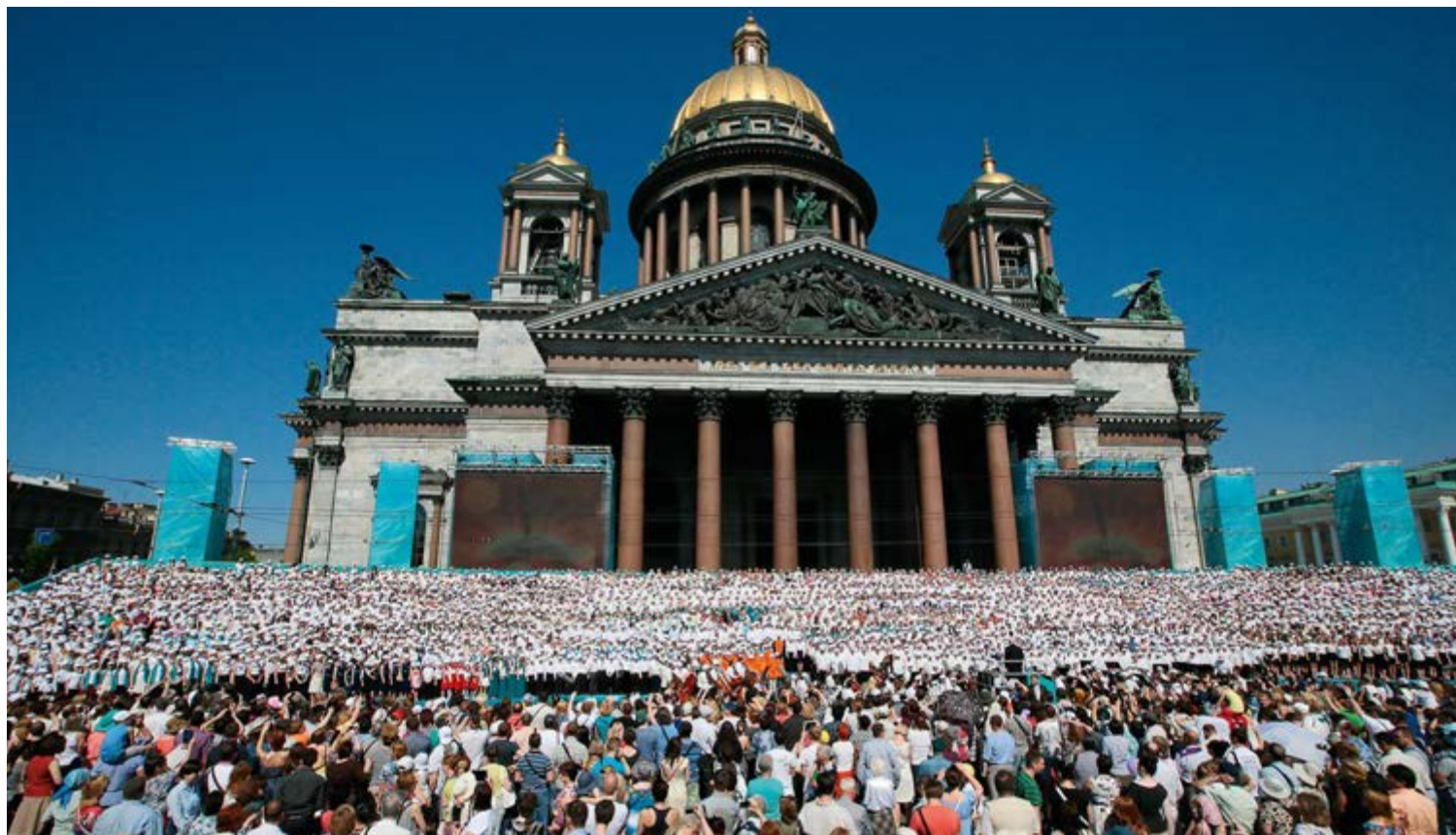
Глава Росимущества Ольга Дергунова рассказала: «За последний год мы создали механизм подготовки к масштабному внедрению наших стандартов... и теперь при подготовке годовых собраний акционеров у компаний с госучастием больше не возникает вопросов, почему комитет по аудиту должен заранее посмотреть на отчетность, почему дивиденды важны акционеру и почему акционер, безусловно, должен их получать». Госпожа Дергунова призналась, что из 2,5 тыс. компаний лишь в шестидесяти Росимущество может реально повлиять на корпоративную практику: «Во всех остальных мы эти стандарты вынуждены навязывать с огромным трудом... Задача, которую мы поставили себе на этот год и начали исполнять, — это создание инструментов, которые позволяют удаленным образом контролировать, как и каким образом компания проводит свою корпоративную политику».

Ольга Кучерова

ФОТО: ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

ФОТОДНЕВНИК. 24 МАЯ

ДЕНЬ ТРЕТИЙ



Ким Чжан Рэ, президент, главный операционный директор Hyundai Heavy Industries Co Ltd: «Мы очень рады сотрудничать с таким надежным и стабильным партнером, как Федеральная сетевая компания».



Владимир Якунин, президент РЖД: «Очень важной является работа по созданию реальной системы дихотомии государства и общества, бизнеса и общества, бизнеса и государства».



Станислав Воскресенский, заместитель полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Западном федеральном округе: «Качественное улучшение среды для предпринимательства и защита интересов национальных производителей товаров и услуг на международных рынках — залог восстановления экономики».



Аркадий Дворкович, заместитель Председателя Правительства Российской Федерации: «Мы заинтересованы в привлечении инвестиций из Китайской Народной Республики в наше сельское хозяйство, в увеличении экспорта сельскохозяйственной продукции из России в Китай».



Георгий Полтавченко, губернатор Санкт-Петербурга: «Петербургский форум был, есть и останется главной площадкой для развития бизнес-контактов с российскими и зарубежными партнерами».



Валентина Матвиенко, председатель Совета Федерации Федерального Собрания РФ (слева): «Форум — место, где вопросы можно рассматривать с выходом на практическое решение».



Вагит Алекперов, президент компании ЛУКОЙЛ: «Реальные результаты многолетнего сотрудничества ЛУКОЙЛа с „Газпромом“ свидетельствуют о его эффективности для бизнеса обеих компаний. Соглашение о стратегическом партнерстве на 2014–2024 годы открывает перед нами новые перспективы».



Андрей Никитин, генеральный директор Агентства стратегических инициатив: «Малый бизнес — это не источник доходов; это источник занятости».



Михаэль Хармс, председатель правления Российско-германской внешнеторговой палаты: «Мы думаем, что санкции лишь портят условия для бизнеса — и для российского, и для нашего. Мы призываем к разрешению кризиса с помощью политических методов. Думаю, бизнес в этой ситуации является прекрасным стабилизирующим фактором».



Питер Бооне, генеральный директор «МЕТРО Кэш энд Керри Россия»: «По моему твердому убеждению, малый и средний бизнес крайне важен для российской экономики. Нынешняя зависимость от нефти и газа более не может продолжаться».



Марко Тронкетти Провера, председатель совета директоров Pirelli & C SpA (слева), Игорь Сечин, президент компании «Роснефть» (справа): «Большинство участников рынка согласны с тем, что в долгосрочной перспективе нефть и газ сохранят свое значение, при этом доля газа несколько возрастет».

ФОТО: ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ, РИА НОВОСТИ, ДМИТРИЙ АЗАРОВ, ИНТЕРПРЕСС/ТАСС

ВЫШЕ НЕБА



ПОЯВЛЕНИЕ В КОСМИЧЕСКОЙ ИНДУСТРИИ ЧАСТНЫХ КОМПАНИЙ БЛАГОСКЛОННО ВОСПРИНИМАЕТСЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ВЕДОМСТВАМИ И КОРПОРАЦИЯМИ. ДЕЛЕГИРОВАНИЕ ЧАСТИ ФУНКЦИЙ В РАЗВИТИИ КОСМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ ЧАСТНОМУ БИЗНЕСУ — ШАГ К УСКОРЕНИЮ ОСВОЕНИЯ КОСМОСА ИЛИ ОТКАЗ ОТ ДОЛГОСРОЧНЫХ НАУЧНЫХ ПРОГРАММ В ПОЛЬЗУ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ ПОЛЕТОВ? О ТОМ, КАКИМ БУДЕТ ПУТЬ РАЗВИТИЯ КОСМИЧЕСКОЙ ИНДУСТРИИ, ЗАШЛА РЕЧЬ НА ПАНЕЛЬНОЙ СЕССИИ ПМЭФ 2014, ПОСВЯЩЕННОЙ НОВЫМ ИГРОКАМ КОСМИЧЕСКОЙ ГОНКИ.

С самого появления космической индустрии как реализация, так и финансирование ее программ осуществлялись исключительно государством. За последние несколько лет эта парадигма претерпела изменения — в отрасль пришли первые частные компании, успешно заняли определенные ниши на рынке и, по мнению экспертов, начинают играть все большую роль в развитии всей космической индустрии. «Не нужно заблуждаться — деньги от государства все равно будут играть главную роль, политическая составляющая и в будущем сохранится. Но государство все в большей и большей степени отдает ответственность за техническую составляющую отраслевому бизнесу. Хороший пример — проекты компании Space X. Деньги на них выделяет NASA, но вся ответственность за выполнение программы лежит на частной организации», — отметил исполнительный вице-президент подразделения обороны и космоса Airbus Group Франсуа Ок. В сентябре 2014 года стало известно, что NASA выделит частной компании Space X 2,6 миллиарда долларов США на завершение к 2017 году строительства нового корабля для доставки американских астронавтов на МКС. Предусматривается, что впоследствии со Space X будут заключены соглашения как минимум на шесть полетов. Пилотируемую капсулу Space X строит на базе своего грузового корабля Dragon, который успешно осуществляет коммерческую доставку грузов на МКС с 2012 года в рамках соглашения с NASA стоимостью 1,6 миллиар-

«Спрос на туристические полеты в космос слишком мал», — уверен президент РКК «Энергия» Виталий Лопота.





«Малые космические спутники способны достаточно быстро вытеснить оптоволоконную связь», — считает президент и главный исполнительный директор Thales Alenia Space Жан-Лоик Галль.

что все это можно выполнять с помощью так называемых малых спутников — космических аппаратов весом от нескольких килограммов до полутонны, которые выполняют свои задачи, объединяясь на земной орбите в группировки. «Нас ждет новая технологическая гонка. Различные виды спутников будут конкурировать в оказании одной и той же услуги, орбитальные группировки будут сегментироваться по высоте орбит начиная с 20 км и вплоть до геостационара. Это будет соревнование не только между техническими решениями различных компаний, в частности и новых стартапов, но и соревнование спутниковых технологий с традиционными. На мой взгляд, малые спутники способны достаточно быстро вытеснить оптоволоконную связь», — поделился мнением президент и главный исполнительный директор Thales Alenia Space Жан-Лоик Галль. В сегменте малых спутников создаются все новые частные компании, в том числе и в России. Первая отечественная частная космическая компания «Даурия Аэроспейс» выиграла в 2012 году госконтракт на производство двух микроспутников и средства размещения аппаратов стандарта CubeSat на российских ракетах-носителях для Роскосмоса. Кроме того, «Даурия» разработала собственный малый спутник DX-1 для навигации и идентификации судов в Мировом океане и на речных линиях, который был успешно запущен в июле 2014 года. «Я на-

да долларов США. Space X внес свежую струю в развитие космической отрасли, благодаря успеху этой компании возможность участия частных инвесторов в развитии космической промышленности, крайне науко- и инвестиционноемкой отрасли с длительным циклом разработки, стала восприниматься совершенно по-новому. «Сегодня все стали смотреть на космическую промышленность с точки зрения возможности и эффективности вложений капитала, появляются все новые частные инвесторы. Для России важно не пропустить появление новых подходов к организации космической отрасли, новых бизнесов, которые помогут произвести смену технологического уклада, в котором мы пока отстаем от наших партнеров», — отметил генеральный директор Объединенной ракетно-космической корпорации Игорь Комаров.

ПЕРВАЯ ОТЕЧЕСТВЕННАЯ ЧАСТНАЯ КОСМИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ «ДАУРИЯ АЭРОСПЕЙС» ВЫИГРАЛА В 2012 ГОДУ ГОСКОНТРАКТ НА ПРОИЗВОДСТВО ДВУХ МИКРОСПУТНИКОВ И СРЕДСТВА РАЗМЕЩЕНИЯ АППАРАТОВ СТАНДАРТА CUBESAT НА РОССИЙСКИХ РАКЕТАХ-НОСИТЕЛЯХ

По мнению экспертов, больше всего частных компаний будет работать в тех областях космической индустрии, которые связаны с повседневными массовыми сервисами — связью, навигацией, съемкой земной поверхности. Дело в том,



«Для России важно не пропустить появление новых подходов к организации космической отрасли», — говорит генеральный директор Объединенной ракетно-космической корпорации Игорь Комаров.

деюсь, что таких компаний будет становиться все больше, и, безусловно, мы будем с ними сотрудничать. Ведь для нас важно не пропустить изменения в отрасли, чтобы сохранить способность отвечать тем вызовам, которые мы сейчас видим», — подчеркнул Игорь Комаров.

А вот в сфере туристических полетов в космос перспективы частного бизнеса, похоже, невелики — объем спроса на туристические полеты слишком мал для развития этого сегмента рынка. «У нас было несколько туристов, но в целом желающих немного. Цена полета одного туриста на

МКС на две недели — около 50 миллионов долларов США. И надо понимать, что полеты длительностью более месяца — удел профессионалов, не у каждого человека хватит здоровья», — говорит президент РКК «Энергия» Виталий Лопота.

Илья Арзуманов

ФОТО: ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ, РИА НОВОСТИ, АРТЕМ КОРОТАЕВ / ТАСС



Кристиан Моралес,
вице-президент Intel,
видит будущее
в «интернете вещей».

РЫНОК БЕЗ ГРАНИЦ

ИНТЕРНЕТ — НОВАЯ ВСЕЛЕННАЯ ДЛЯ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА. РЕСУРСЫ ЕЕ НЕИСЧЕРПАЕМЫ, ВЕДЬ ОНА РАСШИРЯЕТСЯ, ПРИЧЕМ ЭКСПОНЕНЦИАЛЬНО. ИМЕННО ТАКОЙ ВЫВОД НАПРАШИВАЕТСЯ ПОСЛЕ ВСЕХ СЛОВ, ПРОИЗНЕСЕННЫХ УЧАСТНИКАМИ ПАНЕЛЬНОЙ СЕССИИ ПМЭФ 2014 «БОЛЬШИЕ ДАННЫЕ И МОБИЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ».

Мобильные технологии стирают многие привычные грани — между работой и отдыхом, домом и офисом, друзьями и сотрудниками, между производительностью и простоем. Большие данные уничтожают грань между публичной и приватной информацией. Вместе они делают нашу жизнь, действия и пристрастия познаваемыми для наших друзей, маркетологов, правительства и для нас самих. Наши действия наблюдаются, анализируются и вызывают реакцию — так же мгновенно, как мы их совершаем. Объемы данных, ежесекундно производимые людьми — фотографии, твиты, апдейты, check-in, поисковые запросы, — шокируют и завораживают. Наступает золотой век компаний, желающих понять своих покупателей, и настоящий рай для покупателей, мечтавших быть понятыми. «Десять лет назад мы думали, что к 2015 году в мире будет 10–15 миллиардов устройств, подключенных к интернету. Сегодня мы уже видим около 20 миллиардов таких устройств, а к 2020 году их число увеличится до 50 миллиардов. Сегодня это компьюте-

Михаэль Кляйнемайер, президент SAP по Центральной и Восточной Европе, приводит опыт компании Pirelli как пример коммерческого использования «интернета вещей».



ры и смартфоны, а в ближайшем будущем таким же мобильным устройством станет автомобиль, потому что он будет подключен к интернету и будет обмениваться данными с облаком», — предсказывает вице-президент Intel Кристиан Моралес. Речь идет о

надвигающемся на нас «интернете вещей», который мог бы показаться утопией, если бы не современные каналы связи и феномен больших данных.

Интернет вещей — это когда ваше имущество, к примеру автомобиль, подключено к сети и анализирует-

ся дата-центром в реальном времени. В теории его эксплуатация становится комфортней и безопасней, а техническое обслуживание — удобней. Путно увеличиваются продажи поставщиков всех сопряженных с автомобилем услуг. Причем с автомобилями

Технологии обработки Big Data особенно важны для мегаполисов, считает вице-президент Microsoft по работе с государственными организациями в странах EMEA Джо Макри.



это уже фактически произошло. «Мы на пороге новой эпохи интернета вещей, в котором буквально все может быть соединено с чем угодно другим, что открывает множество новых бизнес-моделей. Хороший пример — Pirelli с их идеей монтировать сенсоры в автомобильные шины. Теперь мы можем измерять температуру, давление и вибрации в шинах, анализировать эти данные в реальном времени и сообщить водителю: тебе лучше заехать в ближайший автосервис и сменить покрышку, иначе столкнешься с неприятными последствиями», — поделился президент SAP по Центральной и Восточной Европе Михаэль Кляйнемайер. Технология Pirelli, называемая Cyber Tyre, используется на грузовых автомобилях, а в 2014 году сенсоры начнут устанавливаться на зимние шины легковых машин. Эта технология уже позволяет компаниям-перевозчикам сокращать расходы на топливо, а в будущем Cyber Tyre сможет контролировать дорожную обстановку — для начала предупреждать водителей о мокрой или скользкой дороге.

Но ваша машина и продажи местного автосервиса — это не самое интересное, потенциал использования больших данных этим не ограничивается. «Большие данные позволяют нам рационально распоряжаться ограниченными ресурсами нашей планеты в условиях постоянно растущей популяции — уже существуют интересные энергосберегающие решения, такие как продукты компании Orower. Есть аналогичные проекты и для транс-

портных или инфраструктурных нужд. Я думаю, это именно то, что большие данные действительно могут сделать для общества», — полагает координатор программ «Открытые финансы» Всемирного банка Алла Моррисон. Американская Orower предоставляет облачные решения для коммунальных служб, позволяющие собирать информацию об энергопотреблении и просчитывать персонализированные способы экономии энергии и средств. Компания работает почти с сотней различных коммунальщиков, просчитывая энергопотребление более 50 миллионов домов в девяти странах.

Частный бизнес — не единственная сторона, которая вскоре изменит наш мир, используя большие данные, производимые нами благодаря мобильности. «Я знаю один весьма прогрессивный город, успешно освоивший культуру рационального использования больших данных. Это Барселона, у мэра которой есть приборная доска, обновляемая в реальном времени на основе использования данных из различных внедренных в городе систем управления — например, энергией и транспортом. Мэр Барселоны видит, что происходит в его городе буквально в данный момент, и это дает ему возможность совершать действия на основе максимально актуальной картины», — рассказал вице-президент Microsoft по работе с государственными организациями по странам EMEA Джо Макри. Использование больших данных становится важным для всех мегаполи-

сов — во-первых, из-за очень высокой скорости измерений по сравнению с традиционными технологиями вроде социологических опросов. Во-вторых, они дают возможность не только получения фактов, но и прогнозирования ситуации. В-третьих, возможность оценки не только районов, но и микротерриторий, вплоть до дворов и отдельных объектов. Причем понимают это и у нас — судя по осведомленности отечественных государственных деятелей, Россия включается в назревающее развитие наравне с развитыми экономиками. «Использование Big Data приобретает большую роль для Москвы. Возможности использования Big Data для городских нужд безграничны. Это внутригородская миграция, возможность планирования городских территорий с точки зрения не только транспортной системы, но и размещения жилья, офисов, мест, где создаются рабочие места. Кроме того, это возможность очень быстрой оценки проектов городских властей — не только по передвижениям жителей и гостей города, которые отслеживаются по мобильным телефонам, но и, например, по тому, какова популярность фотографий тех или иных городских объектов, которые размещаются в сети. В плане развития городских территорий это только первые шаги в использовании Big Data, и нас ждет большое будущее», — уверил министр правительства Москвы Алексей Комиссаров.

Илья Арзуманов

ФОТО: ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ, РИА НОВОСТИ

МЕДИЦИНА ИЗ БУДУЩЕГО



Панельная сессия «Влияние новых технологий на экономические стимулы развития систем здравоохранения»

ОРГАНИЗАЦИЯ МОБИЛЬНОГО МОНИТОРИНГА ЗАБОЛЕВАНИЙ И СОЗДАНИЕ ПЛАТФОРМ ДЛЯ УДАЛЕННОГО ЛЕЧЕНИЯ БЫЛИ НАЗВАНЫ НАИБОЛЕЕ ПЕРСПЕКТИВНЫМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ РАЗВИТИЯ СФЕРЫ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ В РОССИИ. ПО СЛОВАМ ЭКСПЕРТОВ, ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ТЕЛЕМЕДИЦИНЫ В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ ПОЗВОЛИТ СИСТЕМЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ПЕРЕОРИЕНТИРОВАТЬСЯ НА ОРГАНИЗАЦИЮ ПРОФИЛАКТИЧЕСКОЙ МЕДИЦИНЫ И ПРЕДОТВРАТИТЬ ПОЯВЛЕНИЕ МНОГИХ ЗАБОЛЕВАНИЙ.

Изменение отношения к лечению заболеваний стало главной темой панельной сессии «Влияние новых технологий на экономические стимулы развития систем здравоохранения», прошедшей в рамках Петербургского международного экономического форума. По словам модератора сессии Симона Мацкеплишвили, профессора Научного центра сердечно-сосудистой хирургии им. А. Н. Бакулева, сегодня профилактическая медицина начинает вытеснять медицину традиционную, и это одна из немногих сфер, где пересекаются интересы бизнеса и государства. «Речь идет не только об извлечении выгоды, но и об оздоровлении людей, предотвращении тяжелых заболеваний и продлении жизни», — отметил он.

Одним из новых направлений этого сотрудничества могут стать проекты в области создания мобильных устройств, способных отслеживать показатели жизнедеятельности своего владельца. Несколько подобных проектов сейчас разрабатывает компания Microsoft в рамках своего подразделения «Устройства и сервисы». «Все знают о браслетах для здорового образа жизни, которые измеряют пульс и давление, — говорит президент Microsoft



**Вице-премьер Ольга Голодец
отметила востребованность
систем дистанционного
здравоохранения
в отдаленных регионах.**

в России Николай Прянишников. — Но завтра они уже смогут распознавать физическое и эмоциональное состояние человека, а немного позже будут способны делать УЗИ его внутренних органов». Для снятия ЭКГ и энцефалограммы мощности современных смартфонов хвата-

МИНЗДРАВ РАЗРАБАТЫВАЕТ ПРАКТИЧЕСКИЙ КУРС, НАЦЕЛЕННЫЙ НА ТО, ЧТОБЫ ДЕТИ С РАННИХ ЛЕТ ЗНАЛИ, КАК ЗАБОТИТЬСЯ О СВОЕМ ЗДОРОВЬЕ

ет уже сейчас, но необходима удобная для пациента система датчиков — в ее роли, по словам господина Прянишникова, может выступить невидимая нетравмирующая татуировка из металлосодержащей краски. Все данные, собранные таким образом, могли бы поступать в уже

По словам главы компании «Медицина» Григория Ройтберга, использование телемедицины позволило сократить число вызовов врачей на дом на 30%.



разработанный компанией облачный сервис HealthVault, который позволит медицинским работникам быстро получить доступ ко всем сведениям о здоровье пациента. Аналогичными проектами в этой области занимается подразделение Initial Internets компании General Electric. По словам ее представителя Оливье Боска, специалистам важно создать не только систему, которая позволит обрабатывать большие массивы медицинских показателей, но и каналы связи, по которым они могли бы быть переданы на большие расстояния. Особенно необходимо, по словам Питера Вуллингса, генерального директора российского отделения компании Philips, внедрять такие инновации в России, где из-за размеров территории многие люди имеют ограниченный доступ к качественной медпомощи. «Инновации, в том числе использование телемедицины, не сделают лечение более дорогим для пациентов, наоборот, они позволят снизить расходы за счет более эффективной работы врача», — сообщил он.

Ряд московских клиник уже получили возможность оценить эффективность от внедрения таких технологий — например, в клинике ОАО «Медицина», по словам ее руководителя Григория Ройтберга, использование элементарных диагностических тестов и Skype позволило сократить число вызовов врачей на дом на 30%. «В нашей стране многие вызовы на дом не соответствуют состоянию больного — вызов медицинской помощи, чтобы померить дав-

ИННОВАЦИИ, В ТОМ
ЧИСЛЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ
ТЕЛЕМЕДИЦИНЫ,
НЕ СДЕЛАЮТ ЛЕЧЕНИЕ
БОЛЕЕ ДОРОГИМ
ДЛЯ ПАЦИЕНТОВ,
НАОБОРОТ,
ОНИ ПОЗВОЛЯТ СНИЗИТЬ
РАСХОДЫ
ЗА СЧЕТ БОЛЕЕ
ЭФФЕКТИВНОЙ
РАБОТЫ ВРАЧА

ление или при повышении температуры, не практикуется нигде в мире», — говорит господин Ройтберг. «Удорожание медицинской помощи из-за резкого увеличения продолжительности жизни является одним из вызовов современности, ответить на который также поможет более активное использование профилактической телемедицины», — отмечает он. IT-систему в своих московских клиниках «Медси» планирует создавать и компания АФК «Система», заявил ее старший вице-президент и член правления Всеволод Розанов — вместе с оператором связи МТС они работают над проектом в сфере мобильной медицины mHealth. Однако для повышения доступности такой услуги, по его словам, сейчас необходимо сделать еще очень много — если мобильная связь есть практически у всех жителей РФ, то экосистемы в целом, которая могла бы объе-

динить медучреждения, производителей устройств, системных интеграторов, операторов и пациентов, пока не существует. «Мне кажется, что создание единой системы обработки данных должно было бы взять на себя государство», — замечает он. «Как регулятор, оно должно объединить всех операторов, которые действуют на рынке медицинских услуг, в том числе фармакологические компании, и ввести единый формат», — полагает Кирилл Каем, глава кластера биомедицинских технологий «Сколково». Это сейчас понимают и представители власти — по словам вице-премьера Ольги Голодец, системы дистанционного здравоохранения уже действуют. Она отметила, что в последний раз она наблюдала это на Чукотке, где телемедицина является единственным способом дать людям доступ к нормальному лечению. «Когда в небольшом поселке есть фельдшер, а доктор бывает только иногда, ему необходима связь, необходимо консультирование: сегодня все это внедряется», — сообщила госпожа Голодец. Еще одним необходимым условием для развития систем персональной профилактики она назвала просветительскую работу с населением — поэтому сегодня, по ее словам, Минздрав разрабатывает практический курс, нацеленный на то, чтобы дети с ранних лет знали, как заботиться о своем здоровье, каким должно быть давление и как его измерять, что есть норма и отклонение от нее.

Анастасия Мануйлова

ФОТО: ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

В РАМКАХ ИНФОРМАЦИОННОГО ПОЛЯ

«Аудитория, с одной стороны, пресыщена информацией, а с другой — постоянно ждет еще чего-то нового», — говорит **Сергей Михайлов**, генеральный директор ИТАР-ТАСС.



ОДНА ИЗ СЕССИЙ ПЕТЕРБУРГСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА БЫЛА ПОСВЯЩЕНА ПРОБЛЕМАМ ГЛОБАЛЬНОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ СОВРЕМЕННЫХ СМИ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА И РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНЫХ МЕДИА.

Самая актуальная на сегодняшний день проблема традиционных СМИ — конкуренция с онлайн-ресурсами, в том числе социальными медиа. «Размещаемая в интернете информация с каждым днем все больше и больше влияет на целый ряд решений — как минимум инвестиционных, а во вторую очередь и политических. Мы оказались в условиях, когда аудитория, с одной стороны, пресыщена информацией, а с другой — постоянно ждет еще чего-то нового», — отмечает Сергей Михайлов, генеральный директор ИТАР-ТАСС.

Однако в перенасыщенном информацией мире, где СМИ уже не совсем в шутку расшифровывают как «слишком много информации», все-таки встает вопрос о доверии. Как подчеркивает господин Михайлов, «социальные сети превратились в платформу, где единицы рассказывают миллионам граждан о том, что происходит, потому что они это видели». Невозможность контролировать подобные источники приводит к тому, что зачастую читателю трудно отличить правду от вымысла или даже сознательного «вброса». Так, например, информация о том, что Михаэль Шумахер вышел из комы, или о том, что ребенок принца Уильяма и Кейт Миддлтон родился мертвым, сначала моментально распространилась в сети и лишь потом была опровергнута авторитетными источниками.

В такой ситуации становится все более важной роль традиционных СМИ, которая, по мнению многих участников дискуссии, сводится к верификации происходящего, — именно



Самый лучший контент по-прежнему производится традиционными СМИ, считает исполнительный директор Kyodo News Хироки Сугита.

**УПРАВЛЯТЬ МЕДИА
В БУДУЩЕМ СТАНЕТ
ВСЕ СЛОЖНЕЕ И СЛОЖНЕЕ,
ТАК ЧТО ЭТО ПОТРЕБУЕТ
БОЛЬШЕЙ
ОТВЕТСТВЕННОСТИ
СО СТОРОНЫ
ЖУРНАЛИСТОВ
И РЕДАКТОРОВ**

серьезные издания, завоевавшие авторитет за многие годы работы, выясняют, что было на самом деле.

Исполнительный директор Kyodo News Хироки Сугита уверен, что самый лучший контент по-прежнему генерируется традиционными СМИ, поскольку «люди не верят блогерам, зато доверяют традиционным СМИ». Но для того чтобы быть успешными, журналистам нужно сочетать опыт и принципы традиционной журналистики

с освоением цифровых технологий. О необходимости уделять больше внимания онлайн-СМИ говорил и Хуан Мария Кальво, директор по международным связям агентства EFE News. Важно создавать контент, отличный от того, что распространяется через традиционные каналы, подчеркивает господин Кальво.

Наличие достоверной информации и ньюсмейкеров, которым доверяют, — конкурентные преимущества, которые помогут выжить старым СМИ, уверен господин Кальво.

Именно этими преимуществами зачастую обладают государственные или общественные СМИ, поэтому



«Интернет сделал практически невозможным установление стопроцентной цензуры», — полагает Ильгар Гусейнов, генеральный директор Trend News Agency.

и в России, и в мире в целом происходит усиление их роли. По мнению Сергея Михайлова, «то внимание, которое сегодня уделяет этому вопросу государство, помогает качественной журналистике выжить в современных условиях». Государственное агентство может вырабатывать стандарты точности, качества информации, так как у него нет необходимости быть излишне сенсационным, чтобы лучше продаваться.

Однако генеральный директор Болгарского телеграфного агентства (БТА) Максим Минчев обратил внимание на то, что государственные или общественные СМИ все-таки сильно зависят от государства, по крайней мере в «молодых демократиях», где еще не отработана система финансирования таких СМИ, в отличие от стран ЕС, где утвержденное финансирование не осуществляется непосредственно государством.



Наличие достоверной информации и ньюсмейкеров, которым доверяют, — конкурентные преимущества, которые помогут выжить традиционным СМИ, уверен Хуан Мария Кальво, директор по международным связям агентства EFE News.

С точки зрения финансовой устойчивости государственные или общественные издания находятся в более благоприятной позиции: происхождение их капитала прозрачно, управляющий известен. Однако им не всегда удается противостоять политическому давлению. Господин Минчев привел такой пример: в Болгарии государство в прошлом году снизило дотацию Болгарскому национальному телевидению на 5 миллионов левов (3,5 миллиона долларов США), ссылаясь на экономический кризис. Однако глава БТА не исключает возможности того, что сокращение финансирования стало следствием недовольства властей информационной политикой агентства.

Вопрос объективности различных СМИ, как государственных, так и частных, поднимали многие участники дискуссии. Так, Ильгар Гусейнов, генеральный директор Trend News Agency, отмечает, что способы, которыми доводится до СМИ мнение оппозиции в разных странах, обычно сильно различаются: «В демократическом обществе, где СМИ видят себя стражем демократии, это на самом деле работает, как показывает опыт многих государств. Однако в странах с формирующейся демократией... средства массовой информации воспринимаются порой как инструмент власти, как рука правительства, как орган по связям с общественностью, не решающий сообщать какой-либо негатив». Как считает господин Гусейнов, «интернет... во многом изменил концепцию того, как подаются и распространяются новости... Он сделал практически невозможным

**В ПЕРЕНАСЫЩЕННОМ
ИНФОРМАЦИЕЙ МИРЕ,
ГДЕ СМИ УЖЕ НЕ СОВСЕМ
В ШУТКУ РАСШИФРОВЫВАЮТ
КАК «СЛИШКОМ МНОГО
ИНФОРМАЦИИ»,
ВСЕРЬЕЗ ВСТАЕТ ВОПРОС
О ДОВЕРИИ**

установление стопроцентной цензуры». Управлять медиа в будущем станет все сложнее и сложнее, так что это потребует большей ответственности со стороны журналистов и редакторов.

Джузеппе Чербоне, главный управляющий директор ANSA News Agency, полагает наиболее эффективной модель, по которой финансируется его частное агентство. 75% дохода ANSA получает «с рынка», а 25% — по государственным контрактам. В общей сложности это дает годовой доход в 84–85 миллионов евро. Отметим, что в Японии около 85% традиционных СМИ работают в убыток. Секрет ANSA, по словам господина Чербоне, объясняется тем, что агентство выдает качественный и достоверный контент так быстро, как только может.

Большинство участников обсуждения проблем современных СМИ сошлись на том, что ответом на вызовы, которые ставит перед медиа жизнь, может быть только использование преимуществ традиционных изданий в сравнении с тем, что могут предложить онлайн-ресурсы.

Ольга Кучерова



**Генеральный директор
Болгарского
телеграфного агентства
Максим Минчев
считает,
что государственные
и общественные СМИ
по-прежнему сильно
зависят от государства.**

ФОТО: ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ, РИА НОВОСТИ

ДОБРО С ЮРИДИЧЕСКИМ ЛИЦОМ



Панельная сессия
«Корпоративная
благотворительность
на развивающихся
рынках»

ОДИН ИЗ ВАЖНЫХ АСПЕКТОВ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ — АСПЕКТ ЭТИЧЕСКИЙ. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ ОКАЗЫВАЕТСЯ ЗРИМЫМ ПРОЯВЛЕНИЕМ ЭТОГО АСПЕКТА. ЗАДАЧИ, КОТОРЫЕ РЕШАЕТ В РОССИИ ЧАСТНАЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ, ЭВОЛЮЦИЯ ЭТОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПОДХОДЫ ЧАСТНЫХ КОМПАНИЙ К СОБСТВЕННЫМ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫМ ПРОГРАММАМ ОБСУЖДАЛИСЬ НА ПЕТЕРБУРГСКОМ МЕЖДУНАРОДНОМ ЭКОНОМИЧЕСКОМ ФОРУМЕ В РАМКАХ ПАНЕЛЬНОЙ СЕКЦИИ «КОРПОРАТИВНАЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ НА РАЗВИВАЮЩИХСЯ РЫНКАХ».

Россия, увы, не находится в лидерах по объемам частной благотворительной помощи. Согласно статистике World Giving Index, составляемой авторитетной неправительственной организацией Charities Aid Foundation (CAF), Россия по этому показателю находится на 123-м месте среди 158 стран, исследуемых при составлении индекса. Впрочем, как говорит представитель CAF в России Мария Черток, отставание России связано прежде всего с недоверием граждан к частным благотворительным фондам (им жертвует не более 7% населения, хотя уровень участия в волонтерском движении или готовность подать милостыню на улице у жителей России мало чем отличаются от аналогичных показателей в других странах). Мария Черток также отмечает, что в общем благотворительном бюджете страны велика доля корпораций. Частные компании в России сейчас обеспечивают большую долю финансирования благотворительных программ, чем сборы, поступающие от частных лиц.

Причин, по которым корпоративная благотворительность преобладает в России над частной, много. Одна из главных — отсутствие доверия. Здесь, как предполагает руководитель управления корпоративной социальной ответственности ОАО «Северсталь» Наталья Поппель, играет роль негативный опыт 90-х, когда люди слишком часто становились жертвами мошенников под видом благотворительности. «У нас сложилось такое мнение: я не доверяю и не буду в этом участвовать», — объясняет госпожа Поппель,



Мария Черток,
представитель CAF
в России, говорит,
что граждане
по-прежнему
с недоверием
относятся
к деятельности
благотворительных
фондов.

РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОЙ И ЧАСТНОЙ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ ПРИ ЭТОМ НЕ ЗАМЕНЯЕТ И ТЕМ БОЛЕЕ НЕ ПРОТИВОРЕЧИТ ВЫПОЛНЕНИЮ СОЦИАЛЬНЫХ ФУНКЦИЙ ГОСУДАРСТВА

чье подразделение занимается сложной работой по изменению социальной среды Череповца. Одна из воз-

можностей, которую может обеспечить корпоративная структура, — это гарантировать эффективную реализацию благотворительных программ, довести средства туда, где они действительно необходимы. Вызывающий доверие бренд — это в том числе возможность привлечь деньги на благотворительные цели и ответственность за программы, осуществляемые под этим брендом, для сохранения этого доверия. Об этом говорит президент ОАО «МТС» Андрей Дубовсков:

Михаил Пиотровский,

директор Эрмитажа:

«Нельзя помочь вообще

всем — вся помощь

имеет какой-то смысл...

И для этого нужны

совершенно четкие

цели понимания,

чего мы хотим,

кому мы хотим

помочь».



лучшим способом». Сетевые компании с миллионами клиентов могут выполнять функции, схожие с миссией частных благотворительных фондов во многих западных странах, — привлекать относительно небольшие пожертвования простых граждан, дать развиваться самой культуре благотворительности.

Важная задача корпоративной благотворительности — это стратегическое определение целей, которых она стремится достигнуть. О важности такого подхода говорит генеральный директор ОАО «МегаФон» Иван Таврин: «Здесь слово „системность“ — ключевое, потому что можно помогать точно, можно искать какие-то проекты, которые могут помочь точно, „выстрелить“. Это, конечно же, хорошо. Но мы в компании „МегаФон“ приняли для себя решение искать системные истории, которые будут длиться годами». В настоящее время ОАО «МегаФон» поддерживает рассчитанные на десятилетия программы развития детского спорта. По мнению Андрея Дубовскова, именно эволюция в сторону более четкого осознания своей миссии определяет развитие корпоративной благотворительности в современной России — в этом отличие нынешней ситуации от положения пяти- или десятилетней давности, когда «бизнес подходил к этому несистемным, ситуативным, эмоциональным, субъективным образом». Важность появления такого подхода признают не только благотворители, но и крупные получатели такой помощи. В частности, на это указывает

«Мы гарантируем нашим абонентам, что каждое пожертвование дойдет непосредственно до того, кому оно нужно. Наши службы безопасности проверяют соискателей. Страховые компании в контакте с нами ищут наилучший способ, предположим, для лечения ребенка. То есть мы гарантируем, что люди жертвуют таргетированно, правильно, наилучшим образом, наи-

**ЧАСТНЫЕ КОМПАНИИ
В РОССИИ СЕЙЧАС
ОБЕСПЕЧИВАЮТ БОЛЬШУЮ
ДОЛЮ ФИНАНСИРОВАНИЯ
БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ
ПРОГРАММ, ЧЕМ СБОРЫ,
ПОСТУПАЮЩИЕ
ОТ ЧАСТНЫХ ЛИЦ**



Президент ОАО «МТС» Андрей Дубовсков гарантирует абонентам, что их пожертвования дойдут до тех, кому они нужны.



Генеральный директор ОАО «МегаФон» Иван Таврин: «В настоящее время ОАО «МегаФон» поддерживает рассчитанные на десятилетия программы развития детского спорта».

директор Эрмитажа Михаил Пиотровский: «Нельзя помочь вообще всем — вся помощь имеет какой-то смысл... И для этого нужны совершенно четкие цели понимания, чего мы хотим, кому мы хотим помочь. И этого нечего стесняться. У нас есть множество друзей, которые нам помогают совершенно по определенным направлениям. Одни хотят развивать современное искусство, и ничего больше — другим они не хотят заниматься. Не надо. Другие, наоборот, хотят реставрировать. Третьи хотят просто помочь сотрудникам музея». Усложнение и структурирование благотворительной среды в конечном итоге обеспечивает ее на-

ФОТО: ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ, РИА НОВОСТИ

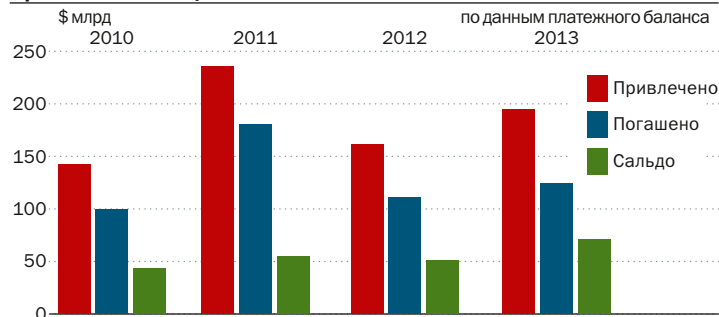
дежность и предсказуемость. Развитие корпоративной и частной благотворительности при этом не заменяет и тем более не противоречит выполнению социальных функций государства (хотя при временной неспособности государства выполнять свои обязанности бизнес может брать на себя часть этих функций, что часто происходило в 90-е). Скорее речь идет о взаимном дополнении: «Мне также кажется, что у бизнеса есть огромный потенциал занять стратегическую позицию в отношении социального развития и взять на себя роль research and development (R&D), то есть делать какие-то пилотные вещи, которые госу-

дарство никогда не будет делать, — говорит Мария Черток. — Для государства это может быть слишком рискованно, потому что это не в горизонте ближайшего электорального периода или по какой-то другой причине. А бизнес это делать может, потому что это его деньги, он может ими рискнуть». Как замечает Михаил Пиотровский, «экономика и бизнес — это часть культуры» — и корпоративная благотворительность оказывается важным связующим инструментом этой общей культуры, в конечном итоге определяющей социальное и экономическое лицо страны.

Станислав Кувалдин

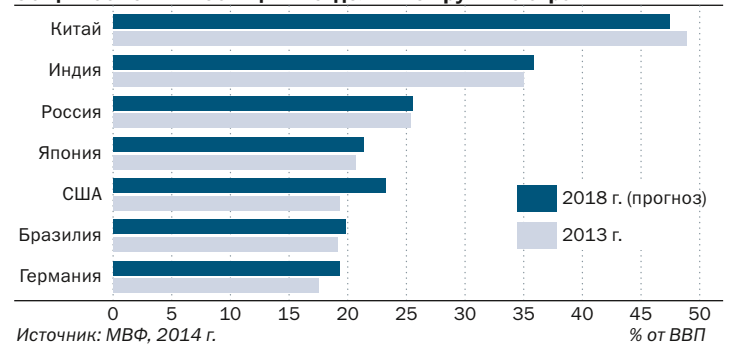
Российская экономика в цифрах

Прямые инвестиции в Россию за 2010—2013 г.



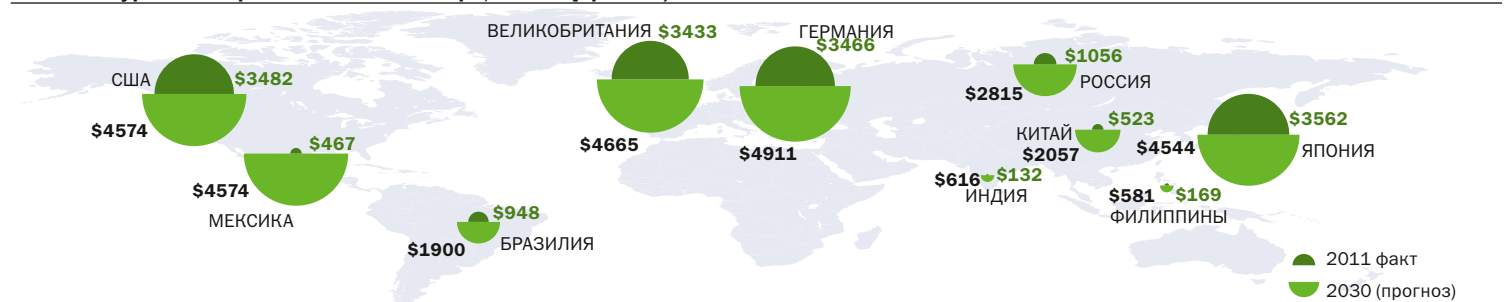
Источник: Центральный банк Российской Федерации.

Общий объем инвестиций в отдельные крупные страны



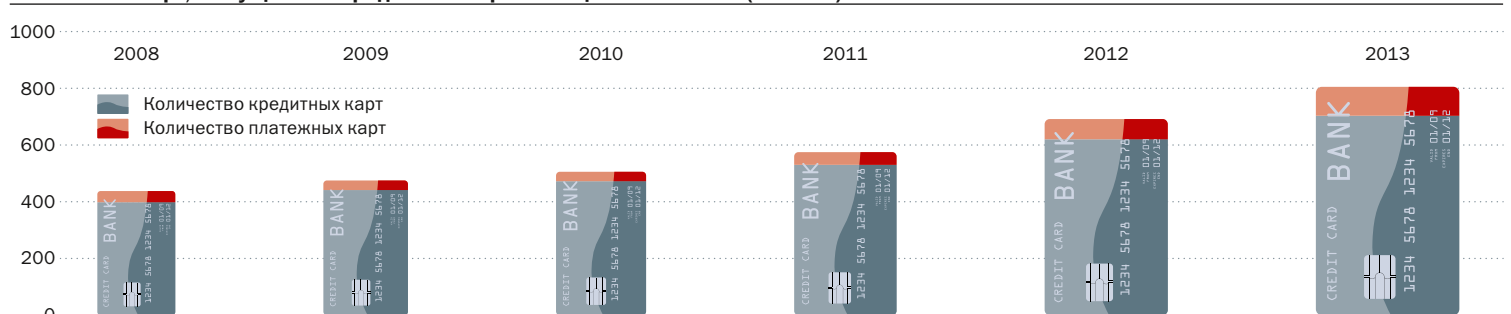
Источник: МВФ, 2014 г.

Реальный уровень заработной платы в мире, 2030 г. (прогноз)



Источник: Global wage projections to 2030, PwC, 2013 г.

Количество карт, выпущенных кредитными организациями в России (тыс. шт.)



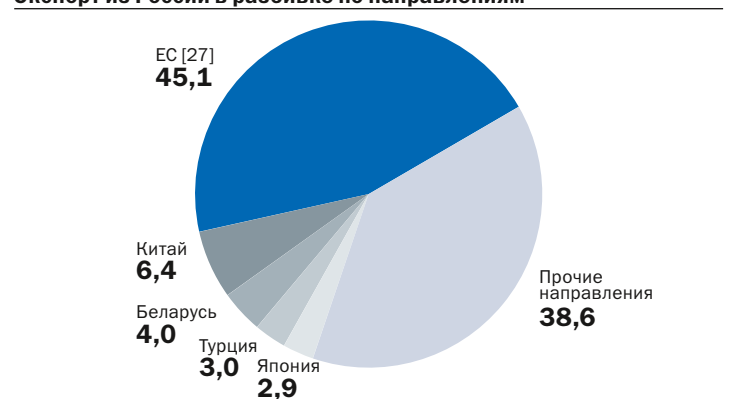
Источник: Центральный банк Российской Федерации, 2014 г.

Рейтинг Doing Business



Источник: doingbusiness.org.

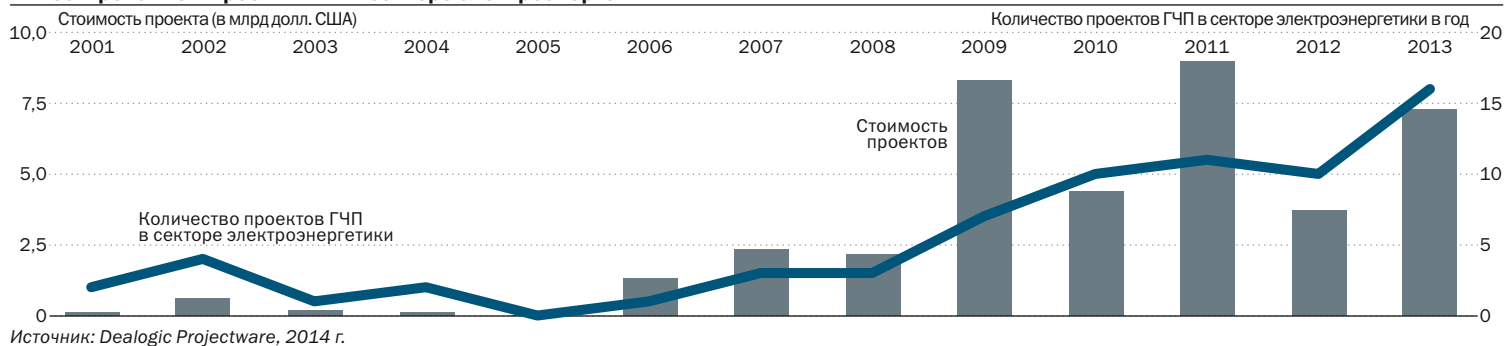
Экспорт из России в разбивке по направлениям



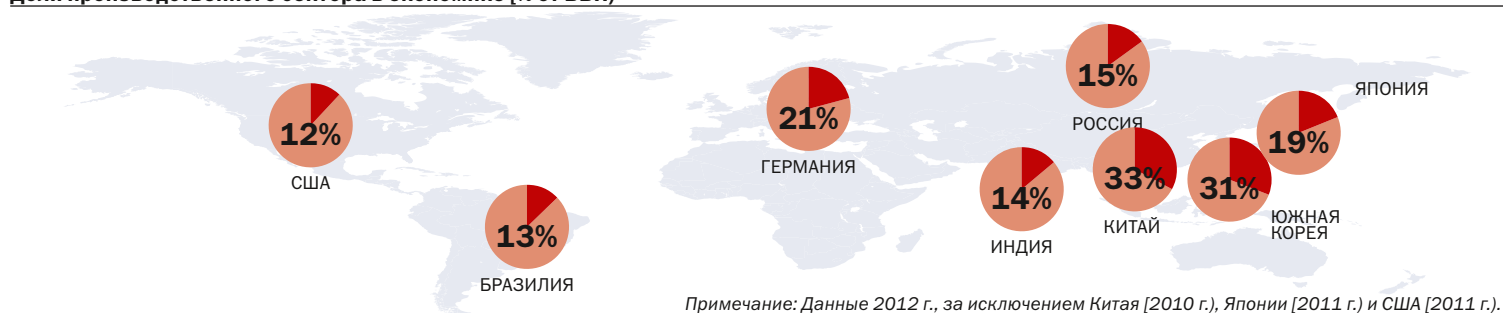
Источник: ВТО, 2013 г.

Примечание: Показатели отражают экспорт торговой продукции по основным направлениям. ЕС [27] — Европейский союз за исключением Хорватии.

Инвестирование в проекты ГЧП в секторе электроэнергетики

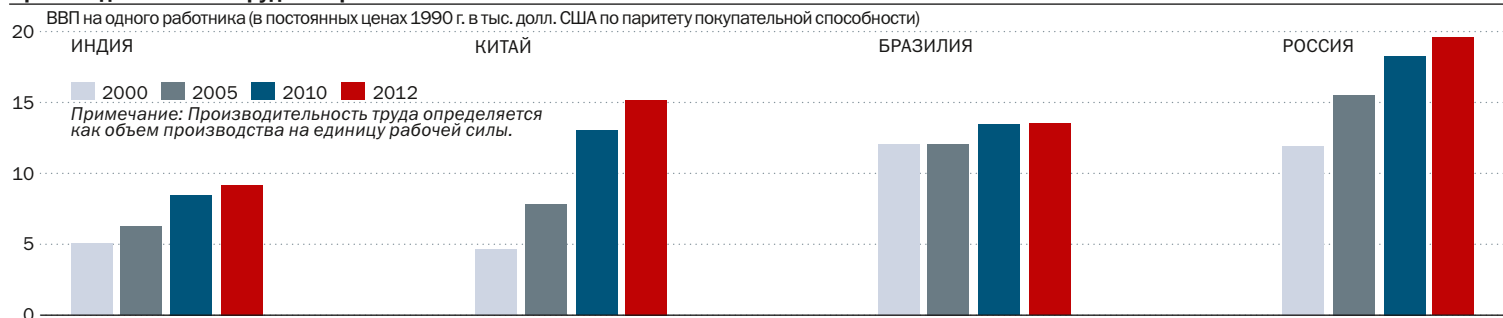


Доля производственного сектора в экономике [% от ВВП]



Источник: Всемирный банк, 2014 г.

Производительность труда в странах БРИК

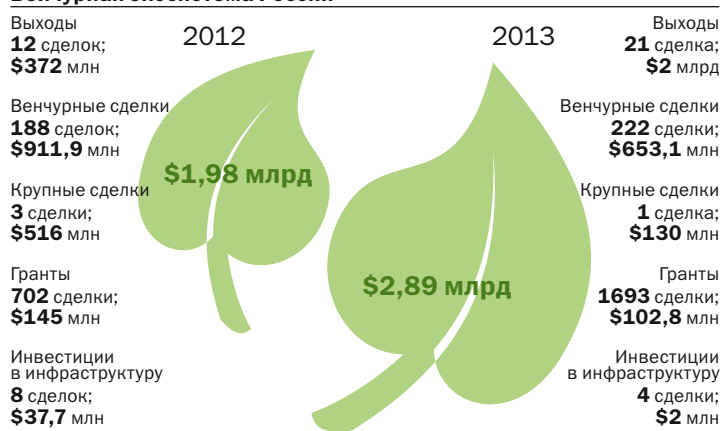
Источник: ILO Key Indicators of the Labour Market 8th Edition (Conference Board estimates), 2013 г.

Космические запуски (2011 г.) и бюджет космической отрасли



* Бюджет космической отрасли (% от ВВП, 2010 г.).
 Источники: The Space Report, Space Foundation, 2013 г.
 и The Space Economy at a Glance OECD, МВФ.

Венчурная экосистема России



Источники: РБК, PwC, Venture Database, RusBase.

ПМЭФ 2014 В ЦИФРАХ

ВЫСТУПИЛО
СПИКЕРОВ

527

СТРАНЫ-
УЧАСТНИЦЫ

73

ОФИЦИАЛЬНЫЕ
ИНОСТРАННЫЕ
ДЕЛЕГАЦИИ

ОБЩЕЕ
КОЛИЧЕСТВО
ЖУРНАЛИСТОВ

1439

ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ

7590

82

ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО
МЕРОПРИЯТИЙ

КОЛИЧЕСТВО
ПОДПИСАННЫХ СОГЛАШЕНИЙ

175

401 400 000 000 000 ₽

ОБЩАЯ СУММА ПОДПИСАННЫХ СОГЛАШЕНИЙ В РАМКАХ ПМЭФ 2014



Санкт-Петербург XXIV Международный банковский конгресс

Проводится Центральным банком Российской Федерации

Финансовая индустрия: вызовы и решения

Тематика сессионных заседаний:

- Оптимальная денежно-кредитная политика в современных реалиях
- Трудное банковское счастье. Как найти и не потерять?
- Индустрия платежей. Современные реалии
- Повышение финансовой доступности: вызовы и возможности для развития
- Музей Банка России. Финансовое просвещение
- Параллельные круглые столы с представителями Банка России

В работе Конгресса по сложившейся традиции примут участие представители Совета Федерации, Государственной Думы, Правительства Российской Федерации, Банка России, международных финансовых институтов, центральных (национальных) банков и органов банковского (финансового) надзора иностранных государств, российских и зарубежных банков, банковских ассоциаций, аудиторских фирм, консалтинговых и IT-компаний, научных кругов.

Подробная программа и условия участия: www.ibcongress.ru



www.forumspb.com